



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

**ÚSTAV MANAGEMENTU**

INSTITUTE OF MANAGEMENT

**NÁVRH PROJEKTU NA NÁKUP NOVÝCH  
TECHNOLOGICKÝCH ZAŘÍZENÍ FINANCOVANÝ ZE  
STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ EU**

THE PROPOSAL OF PROJECT FOR PURCHASE OF NEW TECHNOLOGICAL DEVICES FINANCED BY THE  
EU STRUCTURAL FUNDS

**DIPLOMOVÁ PRÁCE**

MASTER'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**

AUTHOR

**Bc. Michaela Hrózová**

**VEDOUCÍ PRÁCE**

SUPERVISOR

**Ing. Lenka Smolíková, Ph.D.**

**BRNO 2018**

# Zadání diplomové práce

Ústav: Ústav managementu  
Studentka: **Bc. Michaela Hrózová**  
Studijní program: Ekonomika a management  
Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku  
Vedoucí práce: **Ing. Lenka Smolíková, Ph.D.**  
Akademický rok: 2017/18

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává diplomovou práci s názvem:

## **Návrh projektu na nákup nových technologických zařízení financovaný ze strukturálních fondů EU**

### **Charakteristika problematiky úkolu:**

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy zpracování  
Teoretická východiska práce  
Analýza současného stavu  
Návrh řešení a přínos návrhů řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

### **Cíle, kterých má být dosaženo:**

Cílem diplomové práce je vytvoření návrhu projektové žádosti pro nákup technologických zařízení v rámci Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 – 2020.

### **Základní literární prameny:**

DOČKAL, V. Strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera. Brno: Masarykova univerzita, 2007, 137 s. ISBN 978-80-210-4390-9.

FIALA, P. Projektové řízení – modely, metody, analýzy. Praha: Professional Publishing, 2004, 276 s. ISBN 80-86419-24-X.

SMEJKAL, V. a K. RAIS. Řízení rizik. Praha: Grada Publishing, 2003, 270 s. ISBN 80-247-0198-7.

SVOZILOVÁ, A. Projektový management. Praha: Grada Publishing, 2006, 353 s. ISBN 80-247-15-1-5.

ŠTEFÁNEK, R., K. HRAZDILOVÁ BOČKOVÁ, K. BENDOVIÁ a kol. Projektové řízení pro začátečníky. Brno: Computer Press, 2011, 312 s. ISBN 978-80-251-2835-0.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2017/18

V Brně dne 28.2.2018

L. S.

---

doc. Ing. Robert Zich, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Cílem diplomové práce je tvorba návrhu projektové žádosti pro nákup nových technologických zařízení financovaný ze strukturálních fondů EU pro společnost GALATEK. Práce obsahuje charakteristiku strukturálních fondů EU a projektového managementu, zhodnocení současně situace ve společnosti GALATEK a analýzu dotačních příležitostí. Návrh projektové žádosti je v poslední části diplomové práce.

## **Klíčová slova**

projektový management, projekt, dotace, Evropská unie, analýza rizik, rozpočet, náklady

## **Abstract**

The aim of diploma thesis is creation of a proposal of project application for purchase of new technological devices financed by the EU structural funds for GALATEK company. The thesis includes characteristic of structural funds and project management, the assessment of current situation in GALATEK company and the analysis of grant opportunities. The proposal of project application is in the last part of the diploma thesis.

## **Keywords**

project management, project, grants, European union, risk analysis, budget, costs

### **Bibliografická citace**

HRÓZOVÁ, M. *Návrh projektu na nákup nových technologických zařízení financovaný ze strukturálních fondů EU*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2018. 70 s. Vedoucí diplomové práce Ing. Lenka Smolíková, Ph.D..

### **estné prohlá-ení**

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 16. května 2018

---

Podpis studenta

### **Poděkování**

Ráda bych poděkovala vedoucí mé diplomové práce Ing. Lence Smolíkové, Ph.D. z Fakulty podnikatelské Vysokého učení technického v Brně za cenné rady a připomínky. Dále bych ráda poděkovala pracovníkům GALATEK a.s. za poskytnutí dostateku informací a materiálů, díky kterým tato práce mohla být zpracována. Také bych ráda poděkovala Ing. Josefu Těšovi za pomoc při zpracování praktické části této závěrečné práce.

## **OBSAH**

ÚVOD.....	11
CÍL PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ .....	12
Vymezení problému .....	12
Stanovení cíl .....	12
Metodika práce.....	12
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE .....	14
1.1 Projektový management .....	14
1.2 Projekt .....	15
1.3 Fáze životního cyklu projektu .....	17
1.4 Projektový tým.....	18
1.5 časový plán .....	18
1.5.1 Ganttovy diagramy.....	19
1.6 Rizika projektu.....	19
1.7 Cyklus projektu realizovaného s využitím prostředků ze strukturálních fondů EU .....	20
1.8 Národní operační programy pro období 2014 až 2020.....	23
1.8.1 Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 až 2020 (OP PIK 2014 až 2020) .....	24
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU .....	27
2.1 Základní informace .....	27
2.2 Výrobní program.....	28
2.3 Vymezení problému .....	31
2.4 Analýza dotačních priorit .....	34
2.5 Program podpory TECHNOLOGIE .....	36
2.5.1 Podání žádosti o podporu .....	37
2.5.2 Podmínky vymezující příjemce podpory a získání dotace .....	38
2.5.3 Hodnocení projektové žádosti .....	42



3	NÁVRH ETAPY A PŘÍKROUŽNÍ NÁVRH ETAPY	44
3.1	Projekt	44
3.2	Projektový trojúhelník	45
3.3	Projektový tým	47
3.4	Ganttův diagram	48
3.5	Identifikace projektu	49
3.5.1	Identifikace operace	50
3.5.2	Projekt	50
3.5.3	Popis projektu	51
3.5.4	Specifické cíle	56
3.5.5	Etapy projektu	57
3.5.6	Indikátory	58
3.5.7	Horizontální principy	58
3.6	Umístění	59
3.7	Cílová skupina	59
3.8	Subjekty	60
3.8.1	Subjekty projektu	60
3.8.2	Adresy subjektu	60
3.8.3	Osoby subjektu	61
3.8.4	Účty subjektu	62
3.8.5	Účetní období	62
3.8.6	CZ NACE	62
3.9	Financování	63
3.9.1	Rozpočet roční	63
3.9.2	Přehled zdrojů financování	63
3.9.3	Finanční plán	64
3.10	Kategorie intervencí	65

3.11	estná prohlá-ení .....	66
3.12	Dokumenty .....	67
3.13	Podpis fádosti .....	68
3.14	P ínosy návrh e-ení .....	68
ZÁV R .....		69
SEZNAM POUÍITÉ LITERATURY .....		70
SEZNAM OBRÁZK .....		72
SEZNAM TABULEK .....		72
SEZNAM GRAF .....		73
SEZNAM P ÍLOH .....		73
P ÍLOHY .....		I

## ÚVOD

Diplomová práce se bude zabývat vytvořením návrhu projektové řídkosti pro nákup technologických zařízení s využitím strukturálních fondů EU pro společnost GALATEK. Příprav samotné řídkosti bude předcházet teoretické seznámení s dotací problematikou a s projektovým řízením. V další části bude analyzován souasný stav vybrané společnosti GALATEK, jejího okolí a také bude provedena analýza dotací p ílefitostí. Návrh samotné projektové řídkosti bude uveden v poslední části diplomové práce.

eská republika jako členský stát EU má k dispozici poměrně vysoké prostředky, které přerozděluje jednotlivým operačním programům. Tyto programy se dělí podle oblasti, na kterou se zaměřují. Diplomová práce se bude v novém Operačním programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 – 2020, jenž má hlavní cíl na zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků. Hospodárné a efektivní využití prostředků z fondů EU může přispět k rozvoji a zlepšení postavení podniku na trhu. Společnost GALATEK, která velkým dílem přispěla ke zpracování této práce, má bohaté zkušenosti v oblasti dotací. Úspěšně realizovala řadu dotákových programů, z nichž bych ráda vyzdvihla například výstavbu výzkumného a vývojového střediska v rámci dotákového programu POTENCIÁL, díky níž nabízí svým zákazníkům unikátní řešení technologií a zařízení pro povrchovou úpravu nerezové urovni. Jelikož se společnost pohybuje jak na evropském tak i mimoevropském trhu, je v jejím zájmu, aby nabízela jen ty nejnovější a nejefektivnější technologie, díky kterým si může udržet svoji pozici na mezinárodním trhu. Návrh projektové řídkosti pro pořízení nových technologických zařízení navazuje na souasně realizovaný projekt společnosti GALATEK, jehož předmětem je rozšíření výrobního areálu výstavbou nových výrobních a manipulačních prostor v rámci programu podpory NEMOVITOSTI. Náplní návrhu projektové řídkosti bude pořízení strojů a technologií do nově vybudovaných výrobních prostor.

Celkové přínosy pro společnost GALATEK v případě realizace projektu budou shrnuty v poslední části diplomové práce. Mezi hlavní a zásadní přínosy bude jistě patřit zvýšení výrobní kapacity a s tím související nárůst tržeb, zvýšení konkurenceschopnosti a možnost navázání nových obchodních partnerství.

## **CÍL PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ**

V této kapitole diplomové práce bude definován problém a následně objasněny cíle, jichž má být v této práci dosaženo. Dále bude popsána metodika tvorby diplomové práce.

### **Vymezení problému**

Problémem řešeným v diplomové práci je pořízení nových technologií s využitím prostředků ze strukturálních fondů EU. Je nutné provést analýzu dotačních příležitostí a stanovit podmínky, za jakých je možné nákup v rámci dotace realizovat. Následně dle pravidel operačního programu bude vytvořen návrh projektové žádosti.

### **Stanovení cíl**

Hlavním cílem diplomové práce je vytvoření návrhu projektové žádosti pro nákup technologických zařízení v rámci Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014–2020. Zpracování projektu bude probíhat s využitím metod projektového managementu a dle pravidel operačního programu.

K dosažení hlavního cíle vedou další cíle, které jsou následující:

- zpracování výchozích teoretických poznatků;
- analýza současného stavu společnosti GALATEK a jejího okolí;
- analýza dotačních příležitostí;
- výběr vhodného programu podpory pro podání projektové žádosti.

### **Metodika práce**

Práce je strukturovaná do čtyř hlavních částí. V první části je definován řešený problém a objasněny hlavní a dílčí cíle projektu. V další části jsou rozebrána teoretická východiska pro zpracování návrhu projektu. Poté jsou to základní pojmy z projektového managementu a charakteristika Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014–2020. V další části je představena vybraná společnost GALATEK a její okolí a také je zde provedena analýza dotačních příležitostí. Na základě získaných poznatků bude zvolen vhodný

program podpory pro zpracování projektové žádosti. V poslední části je zpracován návrh projektové žádosti na pořízení výrobních technologií s využitím strukturálních fondů EU, který je řešením problému definovaného v první části. V závěru této části jsou také zhodnoceny přínosy projektu v případě realizace.

# 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

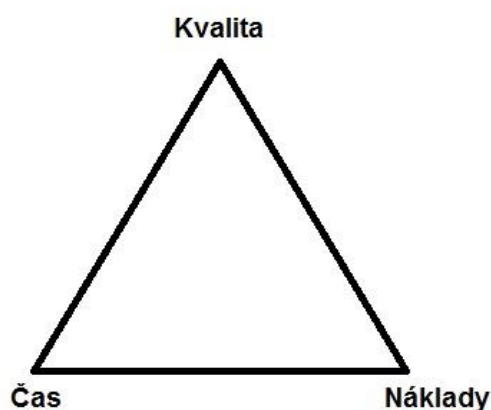
V této části práce budou zpracovány teoretické poznatky z oblasti projektového managementu, které dále jsou dále vyufity p i tvorb návrhu projektu. Dále bude charakterizován Opera ní program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 ó 2020. Ve-keré poufity informace jsem získala z odborné literatury a z webových stránek opera ního programu.

## 1.1 Projektový management

Projektový management je poufiván pro organizaci procesu p em ny daných vstup na o ekávané výstupy. Tento proces je ízen dle metod a postup projektového managementu a od b fného operativního ízení se li-í svou do asností a p id lením zdroj dle pot eb projektu.

P i ízení projekt se definuje cíl, jehož má být dosaženo, ur í se pr b fné termíny a také kone ný termín, kdy má být projekt ukon en a výstup projektu p edán zadavateli, a stanoví se vý-e p edpokládaných náklad i jiných zdroj . Sou ástí ízení projektu je provád ní pravidelné kontroly, která spo ívá v porovnání plánu se skute ností.<sup>1</sup>

Z vý-e uvedených informací je vytvo en projektový trojúhelník, který zahrnuje as, kvalitu a náklady výstupu projektu s plánovanými hodnotami.<sup>2</sup>



Obrázek . 1: Projektový trojúhelník<sup>3</sup>

<sup>1</sup> SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. 2006, str. 19-20.

<sup>2</sup> FIALA. P. *Projektové ízení - modely, metody, analýzy*. 2004, str. 14.

## 1.2 Projekt

Projekt je souhrn aktivit a proces vedoucích k naplnění zadaného cíle při dodržení plánovaných požadavků na čas a přidělené zdroje. Je definován pět vlastnostmi:

1. jedinečnost – specifikuje problém, který budeme v rámci projektu řešit, a definuje cíl, jehož má být dosaženo;
2. komplexnost – udává metody a postupy, které jsou v projektu využívány;
3. vysoká míra nejistoty – každý projekt je jedinečný a proto je jeho průběh doprovázen vysokou nejistotou;
4. vymezenost – každý projekt má přidělené termíny a zdroje, které jej vymezují;
5. tým – stejně jako projekt je i projektový tým, který projekt řídí, dočasný a po ukončení projektu je rozpuštěn.<sup>4</sup>

Projekty mohou být děleny dle různých hledisek. Může to být například složitost a rozsah projektu, výsledek projektu i dle konečného poskytnutí výsledku projektu. Konkrétní rozdělení uvádím níže.

### Dělení dle složitosti a rozsahu projektu:

- komplexní – dlouhodobé složitější projekty zahrnující mnoho fází a činností a je jim přiděleno velké množství zdrojů;
- speciální – střednědobé projekty s menším rozsahem, zdroje projektu mají podobný charakter;
- jednoduché – krátkodobé projekty s malým rozsahem, zdroje projektu jsou malé.

### Dělení dle výsledku projektu:

- budovy;
- zařízení;
- komplexní infrastruktury;

---

<sup>3</sup> Vlastní zpracování.

<sup>4</sup> TĚFÁNEK, R., K. HRAZDILOVÁ BOŘKOVÁ, K. BENDOVÁ a kol. *Projektové řízení pro začátečníky*. 2011, str.12 a 13.

- události;
- výzkumné a vývojové úkoly.

### **Dělení projektu z hlediska určení spotřebitele výstupu projektu:**

- vnější konečný produkt je určen pro zákazníka mimo firmu, ve které vzniká;
- vnitřní konečný produkt je určen pro vlastní spotřebu. Příkladem tohoto projektu může být vývoj nového či vylepšení stávajícího produktu nebo procesu.<sup>5</sup>

Každý projekt sestává z různých procesů, které zahrnují všechny činnosti, díky nimž je dosaženo projektového cíle ve stanovených, v požadované kvalitě a s využitím potřebných zdrojů. Projektové procesy jsou vykonávány lidmi a mají následující dělení:

- procesy řízení projektu;
- produktově orientované procesy.

### **Procesy řízení projektu**

Tyto procesy zahrnují činnosti související s plánováním, organizací a průběhem projektu. Jsou rozděleny do následujících pěti skupin:

1. inicializační procesy, které vedou ke vzniku či zahájení procesu nebo fáze;
2. plánovací procesy, které tyto procesy vedou k definování a upřesnění cíle projektu, zároveň dodávají varianty řešení a pomáhají s výběrem té nejvhodnější;
3. realizační procesy, které koordinace všech zdrojů pro uskutečnění projektu;
4. kontrolní procesy, které v rámci těchto procesů probíhá kontrola srovnáváním skutečnosti s plánem a v případě zjištěných odchylek probíhá náprava;
5. závěrečné procesy, které definují podobu převzetí projektu.

---

<sup>5</sup> FIALA, P. *Projektové řízení a modely, metody, analýzy*. 2004, str. 15 a 17.



## Produktov orientované procesy

Zahrnují v sobě činnosti vedoucí k tvorbě produktu projektu. Jsou definovány životním cyklem projektu a mění se dle oblasti aplikace.<sup>6</sup>

### 1.3 Fáze životního cyklu projektu

Každý projekt má definovaný začátek i konec. V období mezi těmito dvěma termíny prochází projekt různými fázemi. V závislosti na rozsahu a složitosti projektu jich může být až 8. Níže uvedeme ty základní fáze a jejich obsah.

- Fáze konceptu: v této prvotní fázi je diskutován problém, pro který je nutné najít řešení. Z navrhovaných variant řešení je zvolena nejvhodnější varianta, začíná se připravovat projektový tým, zhodnocuje se míra rizik a hodnotí se předpokládané zdroje projektu.
- Fáze plánu: v této fázi je rozpracován detailní plán projektu, který popisuje každou činnost související s dosažením definovaného cíle projektu. Jsou přesně určeny povinnosti jednotlivých členů projektového týmu, dle odhadovaných nákladů je sestaven rozpočet projektu, probíhá výběr partnera a dodavatelů a v neposlední řadě jsou analyzována rizika projektu.
- Fáze realizace: při realizaci jsou neustále kontrolovány všechny činnosti a probíhá porovnání skutečnosti s plánem. Při zjištění odchylek je provedena náprava.
- Fáze ukončení: v této konečné fázi probíhá ukončení výstupu projektu do provozu, jeho ověření a zhodnocení průběhu projektu.<sup>7</sup>

Další dělení životního cyklu projektu bez ohledu na jeho velikost i komplikovanost je dělení na fázi předprojektovou, projektovou a poprojektovou.

- Fáze předprojektová: v této fázi je probíhá prvotní zhodnocení myšlenky a rozhodnutí, zda se jí dále zabývat či nikoliv. Pokud je rozhodnuto pro pokračování, je definován konkrétní cíl projektu a zprvu, jakým má být cíle dosaženo. Při definování cíle musí být dodrženo pravidlo **SMART**, tedy cíle musí být specifický, měřitelný, akceptovatelný, realistický a testovatelný. V této fázi je také sestaven projektový tým, který bude disponovat znalostmi a schopnostmi

<sup>6</sup> FIALA, P. *Projektové řízení a modely, metody, analýzy*. 2004, str. 18 a 19.

<sup>7</sup> FIALA, P. *Projektové řízení a modely, metody, analýzy*. 2004, str. 24 a 28.

potřebnými pro bezproblémové dosažení cíle. Dalším krokem je sestavení rozpočtu a analýza zdrojů. Ze všech výše uvedených kroků vznikne projekt, který bude realizován v další fázi.

- Fáze projektová – v této fázi probíhá realizace projektu, kterou zabezpečuje projektový tým. Probíhá neustálé porovnávání skutečnosti s plánem a každý problém či odchylka je ihned řešena. Projektová fáze končí předáním pořádaného výstupu.
- Fáze poprojektová – předáním výstupu projektu končí projektová fáze, nikoliv však samotný projekt. V rámci poprojektové fáze je nutné, aby zadavatel schválil výstup projektu, byly provedeny všechny administrativní úkony ukončení projektu a proběhla zpětná vazba na průběh projektu. Zpětná vazba je důležitá pro sestavení doporučení pro příští projekty.<sup>8</sup>

## 1.4 Projektový tým

Projektový tým je sestaven vzhledem k rozsahu a zaměření projektu. Členové jsou vybíráni dle svých odborných znalostí, zkušeností a schopností tak, aby byly pro tým maximálním přínosem. Všechni členové jsou podřízeni projektovému manažerovi, který tým řídí.

Projektový tým pracuje po dobu trvání projektu. Po jeho skončení je skupina rozpuštěna a členové se vracejí na své původní pozice.<sup>9</sup>

## 1.5 časový plán

časové rozpisy jsou nepostradatelnou součástí všech projektů. U každé plánované činnosti je určena předpokládaná délka, jsou k nim přiděleny zdroje a odpovědnosti. Rozpis také ukazuje postupnost jednotlivých činností. V projektu jsou pro tyto rozpisy využívány diagramy a harmonogramy.

---

<sup>8</sup> TRTĚFÁNEK, R., K. HRAZDILOVÁ BOŘKOVÁ, K. BENDO VÁ a kol. *Projektové řízení pro začátečníky*. 2011, str. 15 a 24.

<sup>9</sup> SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. 2006, str. 33.

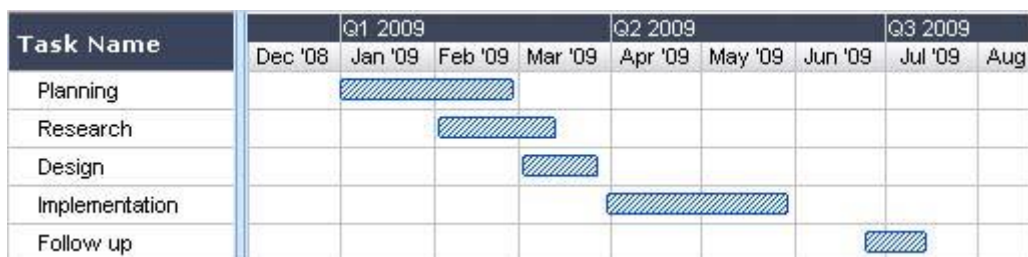
### 1.5.1 Ganttovy diagramy

Tato technika byla představena již během první světové války Henry L. Ganttem. Diagram znázorňuje posloupnost úkolů, jejich začátky a konce. Samozřejmě odshora dolů jsou seřazeny úkoly a zleva doprava je znázorněna doba trvání jednotlivých úkolů.

Tato technika znázornění harmonogramu je velmi jednoduchá a srozumitelná i bez použití jakéhokoli softwaru a jsou snadné na pochopení i pro ne-kolektivistického uživatele.

Jejich jednoduchost je zároveň i tak trochu slabinou zejména proto, že není vyjádřena závislost mezi úkoly a změny v délce trvání úkolů se nepromítají do zbývajících částí harmonogramu.

I přesto jsou však hojně využívány i v dnešní době zejména jako nástroj k diskusi o různých variantách průběhu projektu i porovnávání odchylek skutečnosti od plánu.



Obrázek 2: Gantt v diagram<sup>10</sup>

### 1.6 Rizika projektu

Každý projekt může ohrožit velké množství ekonomických i neekonomických rizik. Mohou mít také různou pravděpodobnost výskytu a míru dopadu na průběh i výstup projektu. Proto před realizací každého projektu je zapotřebí identifikovat možná rizika a přetransformovat je do konkrétních hrozeb, které mohou ohrozit dodržení stanoveného termínu, i dokonce úspěšné ukončení realizace, určit pravděpodobnost výskytu rizika a míru dopadu na projekt. V neposlední řadě je důležitým krokem určení účinných protiopatření, která mohou snížit dopad rizika na aktiva i riziko úplně eliminovat.

<sup>10</sup> GANTT. Welcome to Gantt.com. *Gantt.com* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.gantt.com/>

Sou inem pravd podobnosti výskytu rizika a míry dopadu rizika na projekt získáme hodnotu rizika. Dle získaných hodnot m fleme rizika ozna it bu jako akceptovatelná i neakceptovatelná. Rizika projektu s neakceptovatelnou hodnotou nelze p íjmout bez zvlá-tních opat ení.<sup>11</sup>

## **1.7 Cyklus projektu realizovaného s využitím prost edk ze strukturálních fond EU**

Vý-e uvedené teoretické poznatky se zabývají projektovým ízením v obecné rovin . Pro pot eby mé diplomové práce je nutné se zam ít na konkrétní problematiku projekt financovaných z prost edk EU. Tyto projekty mají specifické kroky tvorby, pořádky na výslednou podobu projektových dokument a i do pr b hu projektu je nutné zahrnout postup ídícího orgánu zvoleného opera ního programu.

fiivotní cyklus takového projektu by se dal vyjád ít následujícími kroky, které se mohou vzájemn p ekrývat:

1. existence problému;
2. zaji-t ní konsensu řadatele ohledn dota ních podmínek;
3. vyhledání vhodného dota ního titulu a posouzení jeho p íjatelnosti;
4. zpracování projektové řádosti;
5. p edrealiza ní p íprava;
6. vlastní realizace;
7. ukon ení a udržení projektu;
8. vyhledání nového problému.<sup>12</sup>

Obsah jednotlivých krok se m flem mírn li-ít v závislosti na zvolené výzv a opera ním programu. Nířle uvádím stru ný obsah jednotlivých krok .

---

<sup>11</sup> SMEJKAL, V. a K. RAIS. *ízení rizik*. 2003, s. 69-70.

<sup>12</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU ó projektový cyklus a projektové ízení: p íru ka projektového manařera*. 2007, s. 12.

## **Existence problému**

Prvním krokem je identifikace problému a jeho přesný popis. Od toho se bude odvíjet volba vhodného dotačního titulu. Není možné zvolit si dotační titul a pro něj se snažit vytvořit nějaký problém, aby mohla být podána projektová žádost.<sup>13</sup>

## **Zajištění konsensu řadatele ohledně dotačních podmínek**

V dotační problematice je běžnou praxí situace, že řadatel není zároveň projektový manažer. Oblast dotací je poměrně složitá a podmínky jsou často modifikovány či úplně měněny, a proto je nutné je neustále hlídat a sledovat. Každý řadatel by měl tedy nejprve konzultovat svůj záměr s projektovým manažerem, který má s tvorbou projektových žádostí zkušenosti a bude schopen zhodnotit realizovatelnost záměru. Pokud je záměr zhodnocen jako realizovatelný, měl by projektový manažer dle kladně seznámit řadatele se všemi souvisejícími podmínkami a povinnostmi, které musí řadatel splňovat a respektovat.<sup>14</sup>

## **Vyhledání dotačního titulu a posouzení přijatelnosti**

Dle oblasti zaměření projektového záměru je zvolen vhodný operační program, který se dále dělí na jednotlivé programy podpory dle jednotlivých cílů. V rámci programů podpory jsou pravidelně vyhlásovány výzvy k předkládání projektů. Podrobnější popis struktury operačních programů je v následující kapitole.

Pokud je projektový záměr zhodnocený jako realizovatelný, začne se dle podmínek jednotlivých programů podpory hledat vhodný dotační titul a výzva, do které by mohla být projektová žádost předložena.<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera*. 2007, s. 17.

<sup>14</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera*. 2007, s. 18 a 20.

<sup>15</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera*. 2007, s. 21 a 22.

## Zpracování projektové žádosti

Projektové žádosti společně s velmi povinnými i nepovinnými přílohami jsou podávány v elektronické podobě. Existuje několik online portálů, přes které se žádosti podávají v rámci různých operačních programů. Žádosti v rámci Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost v období 2014–2020 jsou vyplňovány přes aplikaci IS KP14+. Žadatel dle instrukcí vyplní online formulář, přílohy pořádané přílohy (např. projektový záměr, stavební povolení, položkový rozpočet a další) a vloží je k hodnocení řídícím orgánem.<sup>16</sup> Přes tento portál zároveň probíhá veškerá komunikace žadatele s řídícím orgánem formou dopisů.<sup>17</sup>

## Předrealizační příprava

Po odeslání projektové žádosti k hodnocení, obdrží žadatel výsledek hodnocení ve stanoveném termínu. V případě přijetí žádosti k financování je žadatel vyzván ze strany řídícího orgánu k doložení nezbytných dokumentů pro podpis Rozhodnutí o poskytnutí dotace, po jehož podpisu se žadatel, který se stává příjemce, může pustit do vlastní realizace projektu.<sup>18</sup>

## Vlastní realizace

Tato část se dělí na dvě oblasti činností, a to obsahové a administrativní. Realizace výstupů projektu se váže k části obsahové. Dodržení předepsaných postupů a pravidel spadá do části administrativní. Z výstupů obou těchto dílčích částí jsou tvořeny monitorovací zprávy, ve kterých je podrobně popsán postup realizace projektu ze všech hledisek.<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Pravidla pro žadatele a příjemce z Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost – zvláštní část: Program podpory Technologie – výzva VII.* 2017, s. 5. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Priloha-c-3\\_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast\\_1.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Priloha-c-3_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast_1.pdf)

<sup>17</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Pravidla pro žadatele a příjemce z Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost – zvláštní část: Program podpory Technologie – výzva VII.* 2017, s. 4. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Priloha-c-3\\_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast\\_1.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Priloha-c-3_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast_1.pdf)

<sup>18</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka pro projektového manažera.* 2007, s. 37–38.

<sup>19</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka pro projektového manažera.* 2007, s. 39–40.

## Ukončení a udržení projektu

Ukončením projektu se rozumí okamžik, kdy je odeslána a schválena závěrečná zpráva o realizaci a příjemci jsou proplaceny prostředky na úhradu způsobných výdajů. Podepsáním Rozhodnutí o poskytnutí dotace příjemce prostředků přijímá také povinnost udržet výstupy projektu po určitou dobu, která je označována jako udržitelnost a tato závaznost platí i ukončení projektu.<sup>20</sup>

## Vyhledání nového problému

Úspěšně realizované projekty mohou řadatele přivést k novým dotačním příležitostem, které by vyřešily další identifikované problémy. Naopak pokud realizace projektu s využitím prostředků EU neměla úplně hladký průběh, může to řadatele od dalšího podobného procesu odradit.<sup>21</sup>

## 1.8 Národní operační programy pro období 2014 až 2020

Pro současné programové období jsou dotační programy strukturovány do deseti operačních programů dle oblastí působení. Všechny programy mají společný cíl, kterým je hospodářský rozvoj České republiky, jakožto členského státu EU. Pro tyto programy je alokováno 23,85 mld. EUR pro současné programové období, což je v porovnání asi 608,18 mld. Kč.

### Operační programy

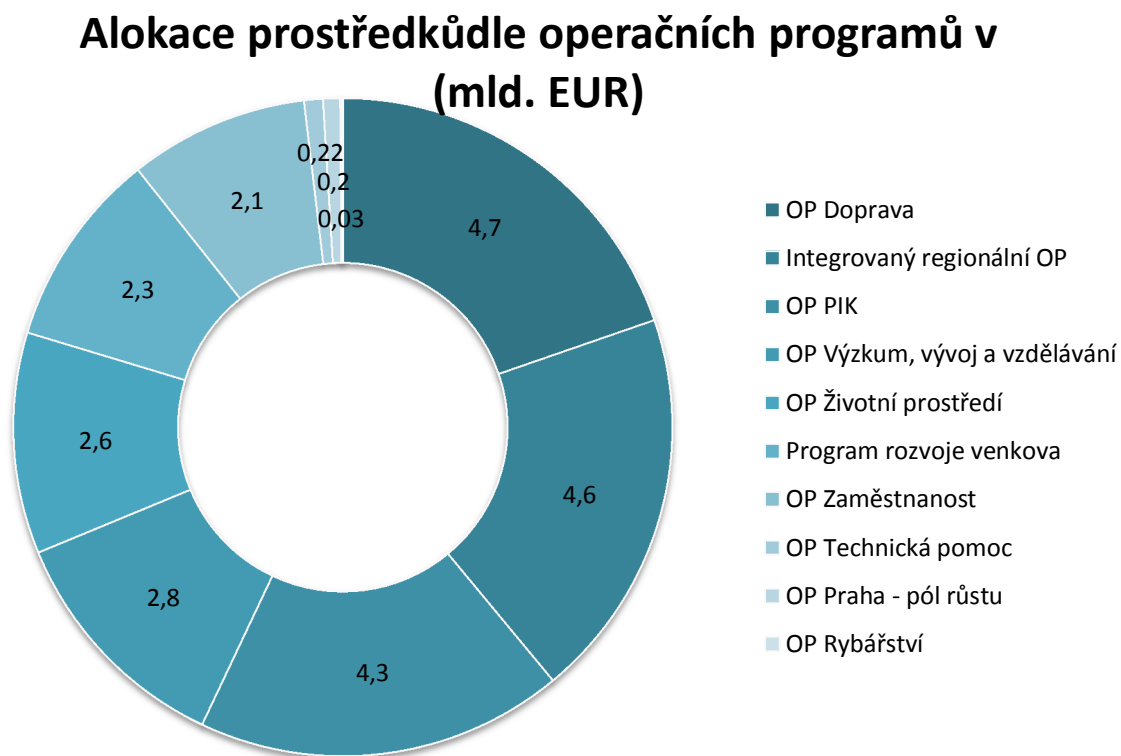
1. OP Doprava
2. Integrovaný regionální OP
3. OP PIK
4. OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
5. OP životní prostředí
6. Program rozvoje venkova

---

<sup>20</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera*. 2007, s. 44 až 46.

<sup>21</sup> DO KAL, V. *Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera*. 2007, s. 46.

7. OP Zaměstnanost
8. OP Technická pomoc
9. OP Praha - pól růstu
10. OP Rybářství<sup>22</sup>



Graf . 1: Alokace prostředků dle operačních programů<sup>23</sup>

### 1.8.1 Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 - 2020 (OP PIK 2014 - 2020)

Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost v období 2014 - 2020 podporuje podniky v jejich inovační činnosti a ve využití výsledků průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje, což vede k rozvoji podniků a ke zvýšení jejich

<sup>22</sup> STRUKTURÁLNÍ FONDY. Programy pro programové období 2014 - 2020. *Strukturalni-fondy.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy>

<sup>23</sup> Vlastní zpracování.



konkurenceschopnosti. Program cílí zejména na malé a střední podniky, avšak v rámci kterých program podpory se mohou zapojit i velké podniky. To jsou zejména programy na podporu využití obnovitelných zdroj energie a úsporu energie. Pro aktuální programové období je pro OP PIK 2014–2020 alokováno 4 331 mil. EUR, což je v porovnání asi 110 mld. Kč. Řídícím orgánem programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky. Zprostředkujícím orgánem Agentura pro podnikání a inovace, která vykonává poradenskou činnost pro žadatele a také zajišťuje administraci a hodnocení projektových žádostí, monitorování projektů, administraci žádostí o platbu a spouštění dalších činností.

OP PIK 2014–2020 je rozdělena na 5 prioritních os, které se dále dělí na specifické cíle. Tímto dělením vzniklo celkem 23 programů podpory, v rámci nichž jsou pravidelně vyhlašovány výzvy k předkládání projektových žádostí. Prioritní osa 5 je určena pro podporu řízení a implementaci operačního programu.<sup>24</sup>

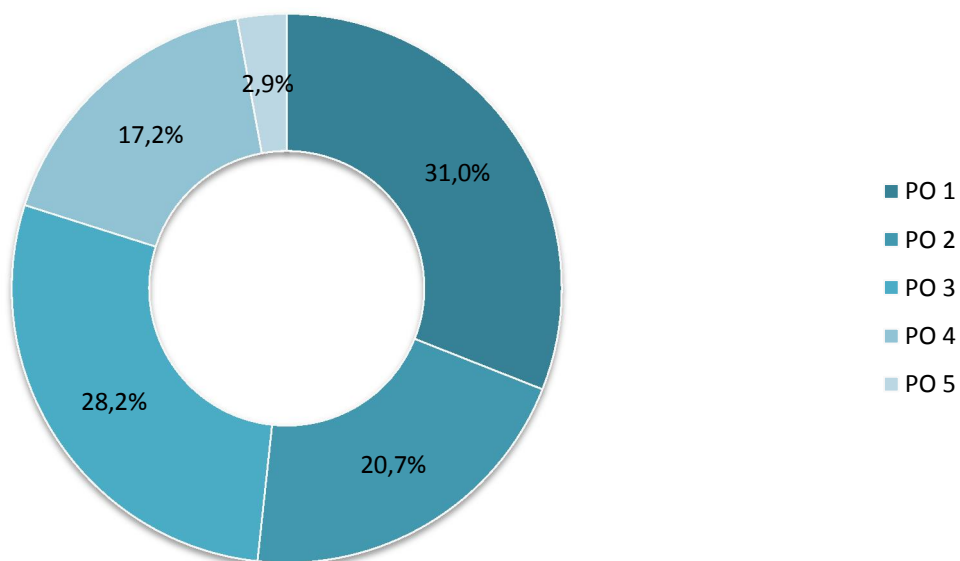
### **Prioritní osy OP PIK**

1. Rozvoj výzkumu a vývoje
2. Podpora podnikání malých a středních firem
3. Efektivní nakládání s energií
4. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
5. Technická pomoc

---

<sup>24</sup> AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE. Obecné informace o OP PIK. *Agentura-api.org* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>

## Alokace prostředků dle jednotlivých prioritních os



Graf . 2: Alokace prostředků dle jednotlivých prioritních os<sup>25</sup>

V přílohách (Příloha I.) je umístěna tabulka, ve které je stručná charakteristika jednotlivých programů podpory v rámci OP PIK 2014–2020 rozdělených dle prioritních os programu.

---

<sup>25</sup> Vlastní zpracování.

## 2 ANALÝZA SOU ASNÉHO STAVU

V této části bude podrobně představena společnost GALATEK, její výrobní program a souasná situace ve společnosti.

Společnost GALATEK a.s. byla založena v roce 1990 jako veřejná obchodní společnost s názvem GALATEK TECHNIK, v.o.s. Od svého založení se společnost zaměřila na výrobu a poskytování služeb v oboru technologií a zařízení pro povrchové úpravy a zabezpečení ekologie. Od roku 1998 existuje souasná podoba firmy, akciová společnost GALATEK. Dnes společnost řeší zakázky komplexně v etn výrobních, montážních a servisních služeb.<sup>26</sup>



Obrázek 3: Logo GALATEK a. s.<sup>27</sup>

### 2.1 Základní informace

GALATEK a. s.

Na Pláckách 647, P.O. BOX 35

584 01 Ledec nad Sázavou

**I** : 252 86 706

**DI** : CZ25286706

**Osoba oprávněná jednat jménem společnosti:** Statutární orgán společnosti

Ing. Martin Mokroš předseda představenstva

**Počet zaměstnanců** : 126<sup>28</sup>

<sup>26</sup> GALATEK a.s. O nás. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/o-nas>

<sup>27</sup> GALATEK a.s. Logo. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/logo>

<sup>28</sup> GALATEK a.s. *Výroční zpráva za rok 2016*. Ledec nad Sázavou: GALATEK a.s., 2017.

## 2.2 Výrobní program

Společnost GALATEK nabízí široký sortiment technologií a produktů v oblasti povrchových úprav a zabezpečení ekologie.

Hlavní část produkce tvoří:

- kontinuální linky;
- lakovací kabiny;
- lakovací automaty;
- ruční pracoviště;
- předúprava povrchu.<sup>29</sup>



Obrázek . 4: Kontinuální linka - Daikin Industries Czech Republic s.r.o.<sup>30</sup>

<sup>29</sup> GALATEK a.s. O nás. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/o-nas>

<sup>30</sup> GALATEK a.s. DAIKIN INDUSTRIES CZECH REPUBLIC s.r.o. Plzeň. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/fotogalerie/daikin-industries-czech-republic-sro-plzen>



Obrázek . 5: Lakovací kabina instalovaná ve Škoda Auto a.s.<sup>31</sup>

S výše zmíněnými technologiemi a zařízeními souvisí řada doprovodných služeb, které společnost poskytuje svým zákazníkům:

- servisní služby;
- náhradní a spotřební díly;
- komponenty lakoven.<sup>32</sup>

Společnost má certifikovaný systém managementu kvality 9001 a 14001.<sup>33</sup>

Součástí výroby je i středisko výzkumu a vývoje, kde jsou neustále vyvíjeny nové materiály a technologie, aby zákazníci dostali to nejlepší a nejmodernější vybavení pro úpravu povrchů. Právě to je konkurenční výhodou společnosti GALATEK a umožní uje zpracovat i složitější zakázky ve vysoké kvalitě. Zároveň je to i další důvod, proč stoupá poptávka po spolupráci právě se společností GALATEK ze strany tuzemských i zahraničních subjektů.<sup>34</sup>

<sup>31</sup> GALATEK a.s. Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/fotogalerie/skoda-auto-as-mlada-boleslav#lightbox>

<sup>32</sup> GALATEK a.s. Služby. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/sluzby>

<sup>33</sup> GALATEK a.s. O nás. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/o-nas>

<sup>34</sup> GALATEK a.s. Výzkumné a vývojové pracoviště. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/vyzkumne-a-vyvojove-pracoviste>



Obrázek . 6: Výzkumné a vývojové pracovi-ť <sup>35</sup>

Pracovi-ť umofl uje následující slufby:

- testování nových nát rových systému –etrných k flivotnímu prost edí;
- zkou-ky progresivních metod p edúpravy ó tryskání sn hem, ofleh, ionizace;
- vytvrzování nanesených povlak konven ním zp sobem nebo UV lampami;
- zvy-ování kvalifikace specialist v oboru povrchových úprav, –kolení obsluflného personálu lakoven v etn programování robot ABB a dal-í.

V rámci výzkumného a vývojového pracovi-ť je také provozována laborato , kde je provád no testování vzork nát rových systém konven ními metodami a sou asn UV vytvrzením s pouflitím dusíku a dále kontrolní a m ící procesy:

- kontrola vlastností nát rových hmot a lak ó stanovení hustoty a viskozity;
- kontrola istoty základního materiálu m ení povrchového nap tí, orienta ní stanovení drsnosti (komparátor);
- m ení tlou- ky mokré vrstvy;
- m ení tlou- ky suché vrstvy (destruktivní i nedestruktivní);
- kontrola zasychání;
- cylindrický ohyb a dal-í. <sup>36</sup>

<sup>35</sup> GALATEK a.s. Výzkumné a vývojové pracovi-ť . *Galatek.cz*. [online]. ©2017 [cit. 2017-11-15]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/vyzkumne-a-vyvojove-pracoviste>

V rámci své obchodní činnosti společnost udržuje mimo českou republiku obchodní styky se společnostmi převážně z Německa, Polska i Slovenska. Mimo Evropskou unii se dále zaměřuje především na ruský a ukrajinský trh.

#### **Významné reference:**

- AUDI AG
- Třkoda Auto a.s.
- VOLKSWAGEN SLOVAKI, a.s.
- CZ LOKO, s.r.o.
- Bombardier Transportation Czech Republic a.s.
- Dopravní podnik hl. m. Prahy, a.s.<sup>37</sup>

### **2.3 Vymezení problému**

V této části bude popsána situace ve společnosti GALATEK a také výhled pro fungování společnosti v následujícím období. V tomto roce v areálu společnosti probíhá realizace projektu v rámci programu NEMOVITOSTI. Konkrétně se jedná o rozšíření výrobního areálu demolicí nevyužívaného objektu a následnou výstavbou nových hal, které budou sloužit pro výrobu, montáž a skladování hotových produktů.

Rozšířením výrobního areálu bude umožněno zvýšení výrobní kapacity a nárůst tržeb za výrobu vlastních výrobků. Do nově zbudovaných prostor vedení společnosti plánuje umístit nové výrobní technologie, které budou zakoupeny po dokončení výstavby. Konkrétně se jedná o profilovací stroj oboustranný a laserový řezací stroj.<sup>38</sup>

---

<sup>36</sup> GALATEK a.s. Výzkumné a vývojové pracoviště. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/vyzkumne-a-vyvojove-pracoviste>

<sup>37</sup> GALATEK a.s. Reference. *Galatek.cz*. [online]. ©2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/reference>

<sup>38</sup> MOKRO<sup>TM</sup>M. *Konzultace diplomové práce*. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Ledce nad Sázavou. 12. 3. 2018.



## Profilovací stroj oboustranný

Oboustranné profilovací linky jsou speciální profilovací stroje určené pro profilování plechu libovolné šířky až do 1500 mm. Primárním určením tohoto stroje je profilování výrobků panelového typu s důrazem na rychlou změnu šířky.

### Specifikace zařízení:

- výroba dílů s variabilní šířkou;
- rychlovýměnný kazetový systém;
- výroba dílů ze svitku nebo z plechu;
- manuální i automatické řízení;
- profilovací pevnodovky v olejové lázni;
- kompletní výroba polic, panelů a jiných dílů obdobného typu;
- předstřížení, lisování, profilování, odstřížení, příčný pohyb;
- vývoj a konstrukce strojů na míru.



Obrázek 7: Profilovací stroj oboustranný<sup>39</sup>

Dle požadovaných tvarů profilů je možné provést konstrukci, výrobu a tepelné zpracování kompletní sady profilovacích válců včetně kalibrační zkoušky a předání konečných vzorků profilů.

---

<sup>39</sup> MOKRO™ M. Konzultace diplomové práce. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Ledec nad Sázavou. 12. 3. 2018



Válce jsou konstruovány za použití nejmodernější výrobní techniky a vyráběny pomocí CNC technologie. Sady válců jsou určeny pro zpracování ocelových, pozinkovaných, nerezových, polakovaných a jiných plechů.

Předpokládaná cena technologie je **do 1 200 000 Kč bez DPH** při zvolené vybavenosti zařízení a jeho příslušenství.

### Laserový řezací přístroj

Laserový řezací přístroj je průlomovým řešením při řezání pevnolátkovým laserem. Díky technologii **Bright Line Fiber** lze dosáhnout upevňování kovové kvality řezné hrany v oblasti silného nerez. Na jednom zařízení je tak možné mít zpracování tenkých a silných plechů a celé spektrum materiálů v závislosti na specifikace prováděné zakázky.



Obrázek . 8: Laserový řezací stroj<sup>40</sup>

Díky celé řadě dalších funkcí zajišťuje efektivní a hospodárné zpracování barevných kovů.

**řezání trubek** - trubky a profily je možné řezat přímo na svém stroji díky funkci RotoLas.

---

<sup>40</sup> MOKRO<sup>TM</sup>M. Konzultace diplomové práce. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Ledce nad Sázavou. 12. 3. 2018

**Jemné řezání tlusté konstrukční oceli** – funkce Cool Line umožní vytvoření malých kontur i v tlusté konstrukční oceli.

**Zvýšení disponibility stroje** – Condition Guide sleduje neustále stav vašeho stroje.

**Přesné rozpoznání polohy** – Detect Line určuje polohu plechu a umožňuje vysoce přesné dokončovací práce na již vyřezaných dílech.

**Nejlepší výsledky bez kompromisů** – Bright Line Fiber umožňuje vynikající kvalitu dílů a jejich bezproblémové odebrání.

**Využití zbytkových tabulí** – pomocí Drop&Cut lze jednoduše vyrobit díly ze zbytkových tabulí.

**Bezpečně bez mikromstků** – Smart Collision Prevention redukuje riziko kolizí u řezání laserem.

**Zdvojnásobení rychlosti řezání** – s Highspeed ušetříte až 40 % rezného plynu a zvýšíte produkci až o 100 %.

Předpokládaná cena je do **1 700 000 Kč bez DPH** v závislosti na vybavení zařízení.<sup>41</sup>

## 2.4 Analýza dotačních příležitostí

Stejně jako rozšíření výrobního areálu je realizováno s využitím strukturálních fondů EU, kdy finanční podpora z programu OP PIK dosahuje 35 % způsobilých výdajů, je možné využít i ten který z programů podpory pro pořízení nových technologií. Proto bude v této části provedena analýza dotačních příležitostí pro společnost GALATEK a její záměr.

Posouzení vhodnosti jednotlivých programů podpory je prováděno dle spousty kritérií, z nichž nejpodstatnější jsou velikost podniku, místo realizace projektu, hlavní předmět podnikání (CZ NACE), obsah projektového záměru, skladba a výše výdajů projektového záměru.

---

<sup>41</sup> MOKRO™ M. *Konzultace diplomové práce*. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Ledce nad Sázavou. 12. 3. 2018.

Tabulka . 1: Charakteristika GALATEK a.s.<sup>42</sup>

<b>GALATEK a.s.</b>	
<b>Velikost podniku dle definice MSP</b>	Střední podnik
<b>Místo realizace projektu</b>	Areál společnosti v Ledě nad Sázavou
<b>Hlavní podnikání (CZ NACE)</b>	28290 Výroba ostatních strojů a zařízení pro všeobecné účely j. h.
<b>Projektový záměr</b>	Pořízení nových zařízení a technologií do výroby
<b>Výše výdaj</b>	cca 2 900 000 Kč bez DPH
<b>Skladba výdaj</b>	Cena technologie, náklady spojené s pořízením a uvedením technologie do provozu

Výše uvedená tabulka představuje souhrn základních informací potřebných pro nalezení vhodného programu podpory pro podání projektové žádosti. Ve druhé části této práce byl představen operační program OP PIK 2014–2020, který je zaměřen na podporu konkurenceschopnosti a podnikání. V Příloze . 1 je uvedena tabulka, v níž jsou stručně popsány jednotlivé programy podpory OP PIK 2014–2020. Porovnáním charakteristiky společnosti GALATEK a jednotlivých programů se jako nejvhodnější jeví program TECHNOLOGIE. Je určen pro podniky spadající do definice malých a středních se zaměřením na pořízení nových technologií a také na následné propojení se stávajícími technologiemi.

Pro každý rok je představen harmonogram výzev jednotlivých programů podpory, který je zveřejněn zpravidla až ke konci předchozího období. Proto není možné v tuto chvíli zcela jistě určit období, kdy bude vyhlášena výzva programu TECHNOLOGIE pro nadcházející kalendářní rok. S tím souvisí i specifická pravidla výzvy, která jsou uveřejněna až ve chvíli vyhlášení výzvy. Dle textu programu TECHNOLOGIE, který je platný po celé programové

<sup>42</sup> MOKRO<sup>TM</sup>M. *Konzultace diplomové práce*. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Lede nad Sázavou. 12. 3. 2018.

období, je možné zpracovat návrh projektové žádosti pro nadcházející výzvu. V případě změny by byl návrh upraven tak, aby bylo možné jej podat.

## **2.5 Program podpory TECHNOLOGIE**

**Prioritní osa 2:** Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních firem

**Tematický cíl 3:** Zvýšení konkurenceschopnosti MSP

**Investiční priorita 3a:** Podpora podnikání, zejména usnadnění hospodářského vyutíování nových myšlenek a podporu zakládání nových firem, mimo jiné prostřednictvím podnikatelských inkubátorů

**Specifický cíl 2.1:** Zvýšení konkurenceschopnosti začínajících a rozvojových MSP

**Doba trvání programu:** Od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2020

**Plánovaná alokace na program:** 220 795 917 EUR<sup>43</sup>

**Název poskytovatele podpory:** Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (dále také řídicí organ OP PIK a správce programu)

**Název subjektu, který přijímá žádosti o podporu:** Agentura pro podnikání a inovace (dále také API nebo zprostředkující subjekt)

**Název subjektu, který provádí hodnocení a výběr projektů:** Ministerstvo průmyslu a obchodu ve spolupráci se zprostředkujícím subjektem API<sup>44</sup>

Program si klade za cíl podporovat projekty malých a středních podniků a to zejména v problémových regionech. Podpora je podnikům poskytována formou dotací a jejím účelem je zvýšení konkurenceschopnosti těchto subjektů, rozvoj regionů a zvyšování zaměstnanosti.

---

<sup>43</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 3.

<sup>44</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Výzva VII. programu podpory Technologie*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2017, s. 2.

U každé výzvy jsou přesně stanoveny podmínosti, které jsou danou výzvou podporovány. Pro rozdělení podmínek je použita kategorizace CZ-NACE.

Výzva bývá zpravidla vyhlášena zhruba měsíčně před začátkem příjmu žádostí. žadatelé tak mají čas připravit si žádost, aby mohla být podána v co možná nejkratším možném termínu od zahájení příjmu žádostí a měla tak šanci na získání dotace. V případě, že objem podaných žádostí dvojnásobně přesáhne plánovanou alokaci výzvy, je totiž řídicí orgán oprávněn tuto alokaci navýšit nebo naopak předčasně ukončit příjem žádostí.

Hodnocení podaných žádostí je prováděno průběžně, což znamená, že žádost je hodnotitelům předána k hodnocení hned po podání. I to je důvod, proč by mělo být v zájmu žadatele včasné podání. Při tomto způsobu hodnocení je totiž rozhodným okamžikem podání žádosti a nikoliv dosažený počet bodů.

### **2.5.1 Podání žádosti o podporu**

žádost je podávána elektronicky přes portál IS KP14+. žadatel si vytvoří uživatelský účet, zvolí si operační program a konkrétní výzvu, ve které chce žádat o podporu. Tímto krokem je založen projekt a vyplněn formulář, který žadatel vyplní dle pokynů dostupných na portálu API v sekci zvoleného programu podpory.

Společně s elektronickou žádostí o podporu musí být podány i kterékoliv přílohy pro hodnocení žádosti. Stejně jako žádost se musí jednat o elektronickou formu dokumentu, které budou nahrány na portál IS KP14+, přesněji bude vyplněna a odeslána i samotná žádost. Mezi přílohy patří podnikatelský záměr zpracovaný dle předepsané osnovy, formulář Finančního výkazu, Rozvaha a Výkaz zisku a ztráty za poslední 3 uzavřené účetní období, Prohlášení žádosti o podporu bez de minimis a příloha k účetní závěrce za poslední uzavřené účetní období.<sup>45</sup>

Ve formuláři Finančního výkazu, který je nahrán spolu s žádostí jako její příloha, je prováděno jednoduché zhodnocení finančního zdraví žadatele z údajů získaných z Rozvahy a

---

<sup>45</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU. Pravidla pro žadatele a příjemce. Zvláštní část. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2017, s. 5.

VZZ za poslední uzavřené účetní období. žadatel musí v tomto hodnocení získat nejméně 5 bodů.<sup>46</sup>

### 2.5.2 Podmínky vymezující příjemce podpory a získání dotace

Pro získání dotace musí každý žadatel splňovat podmínky příjemce podpory, které jsou následující:

- musí být k datu podání žádosti malý nebo střední podnik;
- je oprávněn k podnikání na území České republiky odpovídajícímu podporované ekonomické činnosti, k jejímuž uskutečnění je realizován projekt;
- je registrován jako poplatník daně z příjmu na finančním úřadu;
- nemá žádné nedoplatky vůči vybraným institucím a vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu Evropské unie;
- nemá nedoplatky z titulu mzdových nároků svých zaměstnanců;
- další podmínky mohou být specifikovány konkrétní výzvou.

Programový dokument definuje také podmínky, při jejichž **splnění se žadatel stává neoprávněným k přijetí dotace** z programu TECHNOLOGIE. Jsou to:

- soud prohlásil konkurz na majetek žadatele, povolil vyrovnání či zamítl návrh na prohlášení konkurzu pro nedostatek majetku;
- bylo rozhodnuto o úpadku žadatele, o neplatí v případě, kdy byla schválena reorganizace a plnění reorganizačního plánu je soudem potvrzeno;
- soud vydal usnesení o nařízení výkonu rozhodnutí na jeho majetek nebo na díl exekuci jeho majetku;
- žadatel je v likvidaci;
- byl mu soudem nebo správním orgánem uložena zákaz činnosti, týkající se provozování činnosti;
- v posledních dvou letech před podáním žádosti o regionální investiční podporu ukončil stejnou nebo podobnou činnost v EHP nebo který má plány na to, že tuto

---

<sup>46</sup> MINISTERSTVO PRÁCE, MYSLE A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory Technologie a výzva VII*. Praha: Ministerstvo práce, mysli a obchodu České republiky, 2017, s. 12. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Text-vyzvy\\_final\\_2.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Text-vyzvy_final_2.pdf)

innosti ukončí během dvou let poté, co v dotyčné oblasti dokončí potřebné investice, pro níž fládá podporu;

- má neuhrazený závazek vzniklý na základě povinnosti k vrácení finančních prostředků vydaného podle předchozích rozhodnutí Komise prohlášením, že podpora je protiprávní a neslučitelná s vnitřním trhem;
- je k datu podání fládosti podnikem v obtížích, tedy pokud nastane alespoň jedna z následujících okolností:
  - jestliže v podniku bylo zahájeno kolektivní úpadkové řízení nebo tento podnik splňuje kritéria vnitrostátního práva pro zahájení kolektivního úpadkového řízení na fládost svých věřitelů;
  - jestliže podnik obdržel podporu na záchranu a zatím nesplatil povinnost nebo nekončil záruku nebo jestliže obdržel podporu na restrukturalizaci a stále se na něj uplatňuje plán restrukturalizace.<sup>47</sup>

Program také specifikuje podmínky, které musí splňovat projekt, pro jehož realizaci fládatel fládá o podporu. Jedná se o obecné zásady programu OP PIK 2014–2020 a každá výzva může definovat také své specifické podmínky.

Mezi nejdůležitější podmínky patří například územní dimenze, která vždy vylučuje území hlavního města Prahy a konkrétní regiony a okresy spadající mezi podporované oblasti jsou stanoveny danou výzvou. Další zásadní rozhodnou skutečností je, že fládná sinností spojená s realizací projektu jako je nákup strojů a zahájení stavebních prací nesmí být zahájena před datem podání fládosti. To platí i o uzavření smlouvy o smlouvě budoucí například s dodavateli technologií. V neposlední řadě musí být vždy prokázáno, že realizací projektu nedojde k porušení horizontální politiky EU zejména v oblasti udržitelného rozvoje a rovných příležitostí pro muže a ženy.

Se samotnou realizací projektu souvisí způsobilé výdaje projektu, jejichž výše je rozhodná pro výpočet dotace. Stejně jako předchozí, tak i podmínky pro způsobilost výdajů jsou definovány programem a jejich dodržení je zásadní pro získání plné výše dotace.

---

<sup>47</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 5. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>

### **Podmínky zp sobilosti výdaj :**

- musí být dodrženy zásady hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti;
- výdaje musí vynaloženy dle definovaného časového a územního hlediska;
- musí být vynaloženy v rámci realizace projektu a musí být pro realizaci nezbytné;
- výdaje mohou vzniknout nejdníve v den podání žádosti o podporu;
- před proplacením dotace musí být zaplacený příjemcem dotace a tuto skutečnost musí příjemce prokázat účetním dokladem v řádné podobě.

### **Zp sobilými výdaji mohou být:**

- dlouhodobý hmotný majetek: nákup stroj a zařízení včetně software zajišťujícího funkci;
- drobný hmotný a nehmotný majetek (moderní ICT technologie) pokud není příjemce veden jako dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek;
- dlouhodobý nehmotný majetek: licence potřebné pro řádný provoz stroj a zařízení pořízených v rámci projektu i samotný dlouhodobý nehmotný majetek bez vazby na pořízené stroje a zařízení nelze v rámci dotace pořídit.<sup>48</sup>

### **Za zp sobilé výdaje se nepovažuje:**

- provozní výdaje;
- DPH, pokud je příjemce podpory plátcem DPH;
- výdaje uhrazené před datem přijatelnosti projektu;
- splátky půjčky a úvěr;
- sankce a penále;
- výdaje na záruky, pojištění, úroky, bankovní poplatky, kursové ztráty, celní a správní poplatky;
- operativní leasing.<sup>49</sup>

---

<sup>48</sup> MINISTERSTVO PR MYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 8. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>

<sup>49</sup> MINISTERSTVO PR MYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 8. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>



## Míra podpory

Výše dotace je procentuálně vypočtena z celkové částky způsobilých výdajů. žadatel může v konkrétní výzvě podat pouze jednu projektovou žádost, na kterou mu bude poskytnuta podpora.

Tabulka 2: Míra podpory v programu TECHNOLOGIE<sup>50</sup>

Míra podpory	
Malý podnik	Střední podnik
45 %	35 %

Na jeden projekt bude poskytnuta dotace ve výši minimálně 1 mil. Kč a maximálně 20 mil. Kč. Projekty, které nedosahují svými způsobilými výdaji minimální částky dotace, nebudou zařazeny do procesu hodnocení. Maximální výše způsobilých výdajů není určena, avšak maximální výše dotace nepřekročí hranici 20 mil. Kč na jeden projekt.<sup>51</sup>

## Indikátory

Každý program podpory definuje indikátory, které se dělí na dvě skupiny. První skupinou jsou indikátory povinné k výběru, které jsou žadatelem monitorovány a vykazovány. Druhou skupinou jsou indikátory povinné k naplnění, které mají stanoveny závazné cílové hodnoty a žadatel je musí naplnit do konce realizace projektu. Cílová hodnota musí být udržována po celou dobu udržitelnosti projektu.

### Indikátory povinné k výběru pro program Technologie:

- **10700 P** *idaná hodnota MSP*
  - Indikátor je vyjádřen ekonomickým ukazatelem, který byl dříve zobrazován na samostatném řádku VZZ. Pro výpočet se použije vzorec *p idaná hodnota = I. Tržby z prodeje výrobků a služeb + II. Tržby za prodej zboží* *ó A. Výkonová*

<sup>50</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 9. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>

<sup>51</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015, s. 9. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>

spotřeba  $\pm$  B. Změna stavu zásob vlastní výroby)  $\pm$  (C. Aktivace tzn. záporná hodnota z VZZ).

- **10400 Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích**

- Počet nových vytvořených pracovních míst v souvislosti s projektem odpovídá na plné pracovní úvazky (FTE). Pracovní místa mohou být na plný i částečný úvazek a musí být trvalá s ohledem na charakter výroby. Sezónní místa jsou také započítávána, avšak musí být opakující se. Do projektu nelze zahrnout pracovní místa vytvořená pouze v souvislosti s implementací projektu.

- **10402 Počet nových vytvořených pracovních míst o plný**

- Počet nových vytvořených pracovních míst **pro plný** v souvislosti s projektem odpovídá na plné pracovní úvazky (FTE). Pracovní místa mohou být na plný i částečný úvazek a musí být trvalá s ohledem na charakter výroby. Sezónní místa jsou také započítávána, avšak musí být opakující se. Do projektu nelze zahrnout pracovní místa vytvořená pouze v souvislosti s implementací projektu.

### **Indikátory povinné k naplnění pro program Technologie:**

- **24301 Počet instalovaných technologií**

- Tento indikátor vyjadřuje počet nových zařízení a technologií pořízených v rámci projektu. Naplnění indikátoru je uskutečňováno zařízením technologie do užívání dle platných úředních předpisů.<sup>52</sup>

### **2.5.3 Hodnocení projektové říditosti**

Hodnocení kompletních projektových říditostí v etnách provádí hodnotitelé dle dokumentu Model hodnocení a kritéria pro hodnocení a výběr projektů, který je dostupný u každé vyhlášené výzvy v programu Technologie. Hodnotí se kritéria vztahující se k formálním náležitostem říditosti, z nichž některá jsou nenapravitelná a jiná napravitelná. Napravení je prováděno výzvou říditele k doplnění potřebných informací ve stanovené

---

<sup>52</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. Program podpory Technologie a Výzva VII. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2017, s. 2-3. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Text-vyzvy\\_final\\_2.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Text-vyzvy_final_2.pdf)

lh t .<sup>53</sup> V čné hodnocení fládosti sestává z vylučovacích kritérií (Ano x Ne) a z kritérií, která jsou bodově ohodnocena. Minimální počet bodů pro získání podpory z programu Technologie je stanoven pro každou výzvu zvlášť.<sup>54</sup>

---

<sup>53</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Model hodnocení a kritéria pro hodnocení a výběr projektů*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2016, s. 1-2. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH\\_Vyzva-IV-\\_Priloha-c-2\\_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH_Vyzva-IV-_Priloha-c-2_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf)

<sup>54</sup> MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Model hodnocení a kritéria pro hodnocení a výběr projektů*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2016, s. 4. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH\\_Vyzva-IV-\\_Priloha-c-2\\_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH_Vyzva-IV-_Priloha-c-2_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf)

### 3 NÁVRH ETENÍ A P ÍNOS NÁVRH ETENÍ

V této ásti bude definován projekt a uveden návrh projektové žádosti na po ízení nových technologických za ízení s využitím podpory v rámci OP PIK 2014 ó 2020. K vytvo ení projektové žádosti jsem použila portál IS KP14+, který je používán pro podávání žádostí v rámci programu OP PIK 2014 ó 2020.

Elektronické formulá e se pro jednotlivé výzvy jednoho programu podpory výrazn nem ní, a proto se dá íci, že žádost v této podob bude použitelná pro p í-tí vyhlá-enou výzvu programu TECHNOLOGIE.

Pro vypln ní formulá e je dostupný dokument zve ejn ý u každé vyhlá-ené výzvy, který up es uje jednotlivé kroky pro správné vypln ní a odevzdání žádosti o podporu. P í sestavování níže uvedeného návrhu projektové žádosti byly použity tyto dokumenty z p ede-lých výzev, protože jak je uvedeno na za átku této kapitoly, elektronické formulá e v rámci jednoho programu podpory se v jednotlivých výzvách nem ní.

filut podbarvená pole vypl uje řadatel a bílá pole jsou dopl ována automaticky v r zných sekcích elektronického formulá e.

Ve formulá í jsou uvedena i pole, která se doplní automaticky aíl po odeslání žádosti. Je to například registra ní íslo projektu. Tato pole nejsou v návrhu projektu uvedena.

#### 3.1 Projekt

Cílem projektu je po ízení dvou nových technologických za ízení, která navazují na probíhající projekt roz-í ení výrobního areálu společnosti GALATEK a navý-ení výrobní kapacity. Projekt má být realizován s podporou EU v rámci OP PIK 2014 ó 2020.

S využitím metody SMART bude nyní zhodnocen vý-e uvedený cíl. Název metody je složen z po áte ních písmen anglických p ídavných jmen, která definují správn zvolený cíl. Dle metody musí být cíl specifický, m ítelný, dosažitelný, realistický a asov sledovatelný.

Tabulka . 3: Definice cíle s využitím metody SMART<sup>55</sup>.

Cíl	Po ízení dvou technologických za ízení	
<b>S</b>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cíl jasn specifikuje, jakého stavu má být realizací dosaženo</li> </ul>
<b>M</b>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cílem je po ízení <b>dvou</b> nových technologických za ízení</li> </ul>
<b>A</b>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozpo et je p íjatelný i v p ípad nep íd lení dotace</li> </ul>
<b>R</b>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zamý-lené technologie jsou na trhu dostupné</li> </ul>
<b>T</b>	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dosažení cíle je ur eno harmonogramem projektu</li> </ul>

Z vý-e uvedené tabulky je patrné, že projekt spl ůje kritéria stanovená metodou SMART a je tedy definován správn .

### 3.2 Projektový trojúhelník

Jak již bylo e eno v teoretické ásti, projektový trojúhelník udává rámec projektu, tedy asový rozsah, náklady projektu a o ekávaný výstup. V-echny tyto faktory jsou klí ové pro úsp -nou realizaci projektu s finan ní podporou EU, jelikož se řadatel p íp id lení dotace písemn zavazuje dodržet termín realizace projektu, finan ní strukturu projektu a také realizaci výstup projektu, na n í byla podpora poskytnuta.

<sup>55</sup> Vlastní zpracování.



Obrázek . 9: Projektový trojúhelník - doplněný<sup>56</sup>

## Kvalita

Kvalita vyjaduje očekávaný výstup, kterého má být dosaženo realizací projektu. U předkládaného projektu se jedná o nákup dvou nových technologických zařízení a jejich následné plné uvedení do provozu.

### as

as vyjaduje časový rámec pro realizaci projektu. Výše uvedené rozmezí od 3. 6. 2019 do 20. 12. 2019 je prozatím předpoklad, který může být změněn v závislosti na vyhlášení nové výzvy programu podpory TECHNOLOGIÍ. Výdaje projektu se totiž mohou stát způsobilými nejdi ve den podání žádosti o podporu.

Po podání žádosti o podporu se datum zahájení realizace a ukončení realizace stává pro žadatele závazným a v případě získání podpory tento závazek písemně potvrdí podpisem Rozhodnutí o poskytnutí dotace

<sup>56</sup> Vlastní zpracování.

## Náklady

Náklady projektu sestávají z poizovací ceny dvou technologických zařízení a jsou tedy zp sobilými v plné výši. Společnost GALATEK spadá dle definice MSP do kategorie střední podnik a má tedy nárok na podporu ve výši 35 % ze zp sobilých výdajů.

U předkládaného projektu je výše celkových zp sobilých výdajů na úrovni 3 900 000 Kč a dotace z této částky je vypočtena na 1 365 000 Kč. Částky jsou uváděny bez DPH, jelikož DPH není u tohoto projektu zp sobilým výdajem, protože žadatel má nárok na odpočet DPH.

### 3.3 Projektový tým

Projektový tým je složen z dlouholetých a zkušených zaměstnanců řádajícího podniku. Již v minulosti se podíleli na realizaci různých investičních i neinvestičních projektů. Mají také zkušenosti s realizací projektů v rámci OP PIK 2014–2020. V současnosti se například podílí na realizaci dotačního projektu v rámci programu podpory NEMOVITOSTI, jehož předmětem je demolice stávajících nevyužívaných objektů a následná výstavba nových výrobních a manipulačních prostor.

#### Řízení projektu

**Jméno:** Ing. Martin Mokroš, MBA

**Funkce:** předseda představenstva

**Vzdělání:** VTM

**Postavení v projektovém týmu:** projektový manažer

#### Člen týmu

**Jméno:** Ing. Jiří Kouba

**Funkce:** realizační editel

**Vzdělání:** VTM

**Postavení v projektovém týmu:** technické zabezpečení projektu

## len týmu

**Jméno:** Bc. Jana Trpišovská

**Funkce:** vedoucí ekonomického oddělení

**Vzdělání:** V<sup>TM</sup>

**Postavení v projektovém týmu:** ekonomika projektu, zapisovatelka

Každý z výše uvedených členů týmu má jasně přidělené pravomoci a odpovědnosti a bude se během realizace podílet na dohledu a kontrole průběhu všech činností v rámci projektu.

### 3.4 Gantt v diagram

Následující diagram zobrazuje posloupnost činností, které budou probíhat v rámci realizace projektu. Termíny vychází z předpokládaného data zahájení realizace a předpokládaného data ukončení. Dle data vyhlášení výzvy je možné celý harmonogram posunout.

Tabulka 4: Gantt v diagram<sup>57</sup>

Gantt v diagram																											
Rok	2019																										
	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec															
Realizace V																											
Podpis smlouvy																											
Dodávka, instalace																											
Zaškolení																											
Rezerva																											
Ukončení realizace																											

Prvním krokem při realizaci bude kvalitní příprava a následná realizace výborového řízení na dodavatele dvou technologických zařízení dle Pravidel pro výběr dodavatele vydaných MPO.

<sup>57</sup> Vlastní zpracování.



Po ukončení a kontrole výbavového řízení následuje podpis smlouvy obsahující všechny potřebné náležitosti s vítězným dodavatelem.

Výroba, dodávka a následná instalace technologií se dle informací od oslovených dodavatel pohybuje kolem 90 dní. Po instalaci technologií následuje uvedení do provozu a odborné zaškolení všech zaměstnanců, kteří s nimi budou pracovat. Jedná jak o technické pracovníky, tak i o zaměstnance starající se o údržbu a opravy strojů.

V harmonogramu projektu se počítá i s rezervou pro případné zdržení dodávky či problémy při instalaci technologií. Ukončení realizace a podání žádosti o platbu je plánováno do 20. 12. 2019.

### 3.5 Identifikace projektu

Tato sekce slouží pro objasnění předkládaného projektu. Je zde identifikována výzva, v níž je projekt předkládán, žadatel definuje podmínky projektu a dobu jeho realizace.

The screenshot displays the 'MS2014+' web application interface. At the top, there's a header with the logo, language options (česky, polski, english), and user details (Michaela Hrázová, Odhlášení za: 59:20). Below the header, a navigation bar shows 'ŽADATEL' and 'NÁPOVĚDA'. The main content area is titled 'IDENTIFIKACE OPERACE' and contains several sections: 'Informování o realizaci' (left sidebar), 'IDENTIFIKACE OPERACE' (main form), and 'NÁPOVĚDA' (right sidebar). The main form includes fields for 'Název projektu', 'Název projektu CZ', 'Stav', 'Proces', 'Správce přístupu', 'Naposledy změnil', 'Typ podání', and 'Způsob jednání'. It also features buttons like 'Zobrazení stavů', 'Popis stavu', 'Uložit', and 'Storno'. The right sidebar contains a 'Žádost o podporu' section with dates and a 'Kolo žádosti' section with a 'Přehled obrazovek' button.

Obrázek . 10: Rozpracovaná žádost v IS KP14+<sup>58</sup>

<sup>58</sup> Vlastní zpracování.

### 3.5.1 Identifikace operace

Na této záložce žadatel doplňuje zkrácený název projektu a způsob jednání. Uvedený způsob jednání, tedy způsob, kterým bude podána žádost, znamená, že pro každé podání žádosti musí žadatel elektronicky podepsat žádost, kterým by v tomto případě byl například Ing. Martin Mokro – jako osoba odpovědná za řízení projektu.

Tabulka 5: Identifikace operace<sup>59</sup>

Identifikace operace	
Zkrácený název projektu	Nákup nových technologických zařízení pro GALATEK a.s.
Název projektu CZ	Nákup nových technologických zařízení pro společnost GALATEK a.s.
Typ podání	Ruční
Způsob jednání	Podepisuje jeden signatář

### 3.5.2 Projekt

Na záložce Projekt žadatel uvede základní informace o předkládaném projektu. Předpokládané datum zahájení a ukončení vychází z předpokladu, že výzva bude vyhlášena již v první polovině roku. Harmonogram je zveřejněn vždy až ke konci roku předcházejícího následujícímu období. Proto zatím nelze určit přesné datum realizace projektu. Aby náklady projektu splňovaly podmínku způsobilosti, musí vzniknout nejpozději v den podání žádosti.

Projekty ve výzvách programu Technologie nevytváří jiné peněžní příjmy, proto budou u jiných peněžních příjmů i příjmů dle článku 61 zvoleny možnosti, že projekt příjmy nevytváří.

V kolonce Doplňkové informace je uvedena realizace zadávacích řízení a veřejná podpora. Realizace zadávacích řízení se vztahuje k výběru dodavatele technologických zařízení, které probíhá v souladu s Pravidly pro výběr dodavatelů stanovenými Ministerstvem pro místní a obchodní věci. Veřejná podpora je zvolena z důvodu správného rozložení finančních prostředků.

Refinancování Ex-post znamená, že během realizace bude projekt hrazen ze zdrojů žadatele a až poté probíhá žádost o platbu a proplacení dotace.

<sup>59</sup> Vlastní zpracování.

<b>Projekt</b>	
<b>íslo programu</b>	01
<b>Název programu</b>	Opera ní program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
<b>Název výzvy</b>	Výzva Technologie
<b>Název projektu CZ</b>	Nákup nových technologických za ízení pro spole nost GALATEK a.s.
<b>Název projektu EN</b>	The purchase of new technological devices for GALATEK (PLC)
<b>Anotace projektu</b>	P edm tem projektu je po ízení dvou nových technologických za ízení pro zvý-ení konkurenceschopnosti spole nosti GALATEK. Konkrétn se jedná o profilovací stroj oboustranný a ezací laserový stroj. Za ázením t chto dvou nových technologií do výroby se zefektivní výrobní proces a bude lépe využita výrobní kapacita.
<b>P edpokládané datum zahájení</b>	3. 6. 2019
<b>P edpokládané datum ukon ení</b>	20. 12. 2019
<b>Jiné pen ůní p íjmy</b>	Projekt nevytvá í jiné pen ůní p íjmy
<b>P íjmy dle l. 61 obecného na ízení</b>	Projekt nevytvá í p íjmy dle lánku 61
<b>Dopl kové informace</b>	<input type="checkbox"/> Realizace zadávacích ízení na projektu <input type="checkbox"/> Ve ejná podpora
<b>Režim financování</b>	Ex-post

### 3.5.3 Popis projektu

Tato sekce je st řejní pro specifikaci projektu. V kolonce Anotace projektu řadatel nastíní projektový zám r, který v dal-ích ástech rozvíjen.

Nejprve je definován problém, jenřl je v rámci projektu e-en a také objasn na situace, ze které e-ený problém vychází. Následn řadatel zkonkretizuje cíl projektového zám ru a

<sup>60</sup> Vlastní zpracování.

popí-e, jaké zm ny jsou o ekávány d sledkem realizace projektu. Následující dv kolonky, tedy popis aktivit a realiza ního týmu, se vztahují k samotné realizaci projektu. fiadatel up esní innosti, které budou v rámci projektu provád t, a také osoby podílející se na realizaci a jejich postavení v projektovém týmu.

Zbývající kolonky nejsou v elektronickém formulá i povinné k vypln ní. I p esto by se na n m l fiadatel zam ít, protože jsou v nich d leflité informace. Zejména v kolonce popisující rizika projektu. Do návrhu projektové fládosti byly za azeny následující rizika:

- chybn provedený výb r dodavatele;
- problém s dodávkou;
- nep íd lení dotace;
- selhání lidského faktoru;
- zpořd ní harmonogramu projektu.

Chybn provedený výb r dodavatele a problémy s dodávkou mohou vést v krajním p ípad afl ke krácení dotace. Pokud by v d sledku nekvalitní í zpořd né dodávky stroj fiadatel nesplnil podmínky získání dotace, byla by mu vym ena pen flní sankce z p íd lené dotace. V situaci, kdy by nastalo n které z t chto dvou rizik, musí se s ním projektovým tým vypo ádat nejlépe tím, fle sjedná nápravu v nejkrat-ím možném ase, pokud je to možné. asová rezerva v harmonogramu projektu je pro p ípadné nápravy chyb dostate ná.

V p ípad , fle by nebyla fiadateli p íd lena dotace, spole nost by projekt i tak realizovala, nebo oba stroje, které jsou p edm tem projektu, jsou zapot ebí pro zaji-t ní plynulosti výroby p í navý-ení výrobní kapacity. Spole nost by stroje po ídila pouze z vlastních zdroj , což by zvý-ilo finan ní zát fl.

Selhání lidského faktoru je rizikem v-ech projekt . Nedá se mu úpln zamezit, ale je možné mu p edcházet výb rem kvalitních a zku-ených len projektového týmu. Dal-ím zp sobem sníflení rizika je provád ní astých pravidelných kontrol, aby byla p ípadná chyba í vychýlení v as rozpoznáno a napraveno. Pokud by kdokoliv z ú astníků realizace projektu selhal, je na projektovém týmu, aby zvolil tu nejefektivn í variantu pro nápravu selhání.

Zpořd ní harmonogramu celého projektu m fle v dota ních projektech vést ke krácení dotace. Proto je v zájmu fiadatele, aby toto riziko nebral na lehkou váhu a snažil se mu vyhnout. Na výb r má z n kolika opat ení, a to například kvalitní smlouva zahrnující penále za zpořd ní dodávky a také dostate ná rezerva v harmonogramu projektu, která by pokryla p ípadné

způsobů dodávky a problémy při instalaci. Při způsobu harmonogramu je nejdůležitější komunikace a spolupráce s projektovým manažerem, který byl projektu přidělen ze strany poskytovatele podpory. Mimo jiné i snaha projektového týmu sjednat nápravu a projekt dovézt ke zdárnému konci co možná nejrychleji.

V níže uvedené tabulce uvádím hodnocení jednotlivých rizik z pohledu pravděpodobnosti výskytu rizika a míry dopadu. K hodnocení jsem použila stupnici 1 až 10, kdy 1 znamená nejslabší hodnocení.

Tabulka 7: Hodnocení rizik<sup>61</sup>

	<b>Riziko</b>	<b>Pravděpodobnost výskytu</b>	<b>Míra dopadu</b>	<b>Celkové hodnocení</b>
<b>1</b>	Chybně provedený výběr dodavatele	2	7	14
<b>2</b>	Problém s dodávkou	3	6	18
<b>3</b>	Nepřidělení dotace	3	5	15
<b>4</b>	Selhání lidského faktoru	4	5	20
<b>5</b>	Způsob harmonogramu celého projektu	2	9	18

Tabulka 8: Popis projektu<sup>62</sup>

<b>Popis projektu</b>	
<b>Anotace projektu</b>	Předmětem projektu je pořízení dvou nových technologických zařízení pro zvýšení konkurenceschopnosti ve společnosti GALATEK. Konkrétně se jedná o profilovací stroj oboustranný a laserový řezací stroj. Zavedením těchto dvou technologií do výroby se zefektivní výrobní proces a bude lépe využita kapacita výrobního areálu.
<b>Jaký problém projekt řeší?</b>	Překládaný projekt řeší potřebu nových technologií pro zajištění plynulosti výrobního procesu a jeho celkového zefektivnění. Profilovací stroj oboustranný i laserový řezací stroj slouží pro zpracování materiálu do stavu připravenosti pro další fáze výroby jednotlivých dílů.

<sup>61</sup> Vlastní zpracování.

<sup>62</sup> Vlastní zpracování.

	vyráběných zařízení.
<b>Jaké jsou příčiny problému?</b>	Potřeba nových strojů vychází ze souasn realizovaného projektu v rámci programu podpory NEMOVITOSTI, jehož cílem je výstavba nových výrobních a manipulačních prostor. Realizací tohoto projektu dojde k navýšení výrobní kapacity společnosti GALATEK.
<b>Co je cílem projektu?</b>	Cílem projektu je nákup nových technologických zařízení, která přispíjí k zajištění plynulosti výroby při zamýšleném navýšení výrobní kapacity jako důsledku výstavby nových výrobních a manipulačních prostor. Celkově se zvýší flexibilita při zpracování jednotlivých zakázek a tím i konkurenceschopnost společnosti GALATEK.
<b>Jaká/é změna/y je/Jsou v důsledku projektu očekávána/y?</b>	Nákupem dvou technologických zařízení a jejich následném zařazení do výrobního procesu společnosti se zvýší flexibilita a efektivnost při zpracování jednotlivých zakázek. Zvýší se tedy celková konkurenceschopnost společnosti GALATEK a atraktivita pro potenciální odběratele.
<b>Jaké aktivity budou v projektu realizovány?</b>	V rámci předkládaného projektu je stejné aktivitou pořízení dvou technologických zařízení, které přispíjí k plynulosti výrobního při zamýšleném navýšení výrobní kapacity. Důležitými úkoly je správně provedený výběr dodavatele, řádně uzavřená smlouva o dodávce zařízení, dodávka a montáž v požadovaném termínu a následné uvedení zařízení do provozu.
<b>Popis realizačního týmu projektu</b>	Projektový tým sestává ze zkušených pracovníků s mnohaletými zkušenostmi z provozu společnosti. Již v minulosti se podíleli na úspěšné realizaci investičních i neinvestičních projektů. Řízení projektu se ujme Ing. Martin Mokroš, MBA, který je předsedou představenstva společnosti GALATEK. Technické

	<p>zabezpečení projektu zajistí Ing. Jiří Kouba, jenž ve společnosti působí na pozici realizačního editela. Ekonomiku projektu bude mít na starost Bc. Jana Trpišovská, která je zároveň vedoucí ekonomického oddělení ve společnosti.</p>
<p><b>Jak bude zajišťováno šíření výsledků projektu?</b></p>	<p>O realizaci projektu bude společnost ve veřejnost informovat na svých webových stránkách, kde jsou průběžně aktualizovány informace o celkovém dění ve společnosti. Dále bude průběh ve výrobním areálu umístěn na informační cedule s identifikací projektu.</p>
<p><b>V čem je navržené řešení inovativní?</b></p>	<p>Předkládaný projekt nemá čistě inovační charakter, nicméně předmetem projektu je nákup dvou technologických zařízení, a to profilovacího stroje oboustranného a laserového řezacího stroje. Tato zařízení patří k těm nejmodernějším, která lze v současnosti pořídit. Zařízení těchto technologických zařízení do výrobního procesu přispěje ke zvýšení úrovně celé výroby.</p>
<p><b>Jaká existují rizika projektu?</b></p>	<p>Jako každý i tento projekt má i tato projektová rizika, která je nutná definovat ještě před začátkem realizace. Projektový tým by měl zajistit minimalizaci negativního dopadu rizik a rizika úplně eliminovat.</p> <p>Chybně provedený výběr dodavatele a projektový tým má zkušenosti s přípravou výběrových řízení a v případě dotazů projekt vyvolává i služeb externí poradenské firmy.</p> <p>Problém s dodávkou a opoždění a neúplnost dodávky nebo problémy při montáži technologie mohou vést ke zpoždění celého projektu. Toto riziko by mělo být eliminováno správně provedeným výběrovým řízením a řádným uzavřením smlouvy s vítězným dodavatelem.</p> <p>Samozřejmostí je neustálý dohled projektového týmu nad průběhem realizace projektu.</p>

	<p>Nep id lení dotace ó nep id lení dotace by nezp sobilo, fle nákup stroj nebyl proveden, ale spole nosti by to p ineslo v t-í finan ní zatížení. Riziko lze eliminovat kvalitn zpracovanou projektovou fládostí na nákup technologických za ízení.</p> <p>Selhání lidského faktoru ó nelze se tomuto jevu úpln vyhnout. Závažnost dopadu by záleželo na druhu pochybení. Riziko lze snížit výb rem kvalitních a zku-ených len tým a provád ním pravidelných kontrol.</p> <p>Zpofld ní harmonogramu celého projektu ó toto riziko lze eliminovat zanesením ustanovení o vý-í penále z prodlení dodávky do smlouvy uzav ené s vít zným dodavatelem technologie. Zpofld ní dodávky by totiž mohlo znamenat krácení dotace. Dal-ím opat ením je vytvo ení asové rezervy v harmonogramu projektu.</p>
<b>Klí ová slova</b>	Dotace; nákup technologických za ízení, zvý-ení konkurenceschopnosti.

### 3.5.4 Specifické cíle

Na zálofke Specifické cíle fladatel zvolí specifický cíl ur ený pro výzvu Technologie a procentní podíl. Pro výzvu Technologie je specifickým cílem Zvý-ení konkurenceschopnosti za ínajících a rozvojových MSP. P edkládaný projektový zám r je pln v souladu s cílem výzvy, nebo po ízení dvou technologických za ízení a jejich za azení do výrobního procesu zvý-í efektivitu a flexibilitu výrobního procesu.

Tabulka . 9: Specifické cíle<sup>63</sup>

Specifické cíle	
<b>Název a íslo programu</b>	01 ó Opera ní program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
<b>Název a íslo prioritní osy</b>	01.2 ó Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a st edních podnik

<sup>63</sup> Vlastní zpracování.



<b>Název a číslo investice a priority</b>	01.2.06 Podpora podnikání, zejména usnadnění hospodářského vyuffivání nových myšlenek a podporu zakládání nových podniků, mimo jiné podnikatelských inkubátorů
<b>Název a číslo tematického cíle</b>	TC 03 Podpora zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků, odvětví zemědělství (v případě EZFRV) a rybářství a akvakultury (v případě ENRF)
<b>Název</b>	Zvýšení konkurenceschopnosti začínajících a rozvojových MSP
<b>Procentní podíl</b>	100 %

### 3.5.5 Etapy projektu

Na základě Etapy projektu řadatel popíše strukturu realizace předkládaného projektu. U tohoto projektu není realizace dělena na více etap z důvodu charakteru projektu. Jedná se pouze o nákup dvou technologických zařízení a s ním spojených činností, jako je například výbava a instalace zařízení, a proto lze záměr realizovat v rámci jedné etapy.

Tabulka č. 10: Etapy projektu<sup>64</sup>

<b>Etapy projektu</b>	
<b>Název etapy</b>	Etapa I.
<b>Předpokládané datum zahájení</b>	3. 6. 2019
<b>Předpokládané datum ukončení</b>	20. 12. 2019
<b>Popis etapy</b>	Vzhledem k charakteru projektu není jeho realizace dělena do více etap, ale sestává pouze z jedné. Během ní se probíhá příprava a realizace výbavy a instalace zařízení dodavatele technologie, včetně uzavření smlouvy s výtvarným dodavatelem, dodávka a montáž zařízení a následné uvedení do plného provozu.

<sup>64</sup> Vlastní zpracování.

### 3.5.6 Indikátory

První tři indikátory jsou povinné k výběru, ale není u nich určena cílová hodnota. Řídatel je povinný monitorovat a pravidelně vykazovat hodnoty těchto indikátorů po celou dobu udržitelnosti projektu. Z toho důvodu jsou výchozí i cílové hodnoty vyplněny hodnotou 0.

Indikátor 24301 o Počet instalovaných technologií, je závazný indikátor, jehož cílová hodnota musí být říditelem naplněna při ukončení realizace projektu. V tomto případě tedy při ukončení realizace musí být nainstalovány a zprovozněny celkem dvě technologická zařízení.

Tabulka 11: Indikátory<sup>65</sup>

Indikátory					
Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Povinný k výběru/naplnění
10402	Počet nově vytvořených pracovních míst - ženy	0,00	0,00	20. 12. 2019	Povinný k výběru
10700	Přídáná hodnota MSP	79 869 000 K	00	20. 12. 2019	Povinný k výběru
10400	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích	0,00	0,00	20. 12. 2019	Povinný k výběru
24301	Počet instalovaných technologií	0,00	2,00	20. 12. 2019	Povinný k naplnění

### 3.5.7 Horizontální principy

Projekty realizované s využitím finančních prostředků EU nesmí porušovat horizontální principy EU. Předkládaný projekt má neutrální vliv na všechny tři hodnocené politiky EU.

Tabulka 12: Horizontální principy<sup>66</sup>

Horizontální principy	
Typ horizontálního principu	Vliv projektu na horizontální princip
Rovné přiležitosti a nediskriminace	Neutrální k horizontálnímu principu

<sup>65</sup> Vlastní zpracování.

<sup>66</sup> Vlastní zpracování.

Udržitelný rozvoj (environmentální indikátory)	Neutrální k horizontálnímu principu
Rovné příležitosti mužů a žen	Neutrální k horizontálnímu principu

### 3.6 Umístění

Na základě Umístění uživatel vybere z nabízených možností místo realizace projektu a dopad projektu. U předkládaného projektu jsou místa realizace a dopadu projektu shodná. Projekt bude realizován ve výrobním areálu společnosti GALATEK a dopad projektu bude tamtéž, jelikož právě zde budou uvedeny do provozu plánovaná technologická zařízení.

Tabulka 13: Místo realizace<sup>67</sup>

Místo realizace			
Kód územní jednotky	Název územní jednotky	Úroveň	Spadá pod
568988	Ledeč nad Sázavou	Obec	Havlíčkův Brod

Tabulka 14: Dopad projektu<sup>68</sup>

Dopad projektu			
Kód územní jednotky	Název územní jednotky	Úroveň	Spadá pod
568988	Ledeč nad Sázavou	Obec	Havlíčkův Brod

### 3.7 Cílová skupina

Cílovou skupinou pro výzvu Technologie jsou začínající a rozvojové MSP. Realizací projektu v rámci této výzvy dojde ke zvýšení konkurenceschopnosti těchto podnikatelských subjektů.

Tabulka 15: Cílová skupina<sup>69</sup>

Cílová skupina
Podnikatelské subjekty (malé a střední podniky)

<sup>67</sup> Vlastní zpracování.

<sup>68</sup> Vlastní zpracování.

<sup>69</sup> Vlastní zpracování.

### 3.8 Subjekty

V této části žadatel vyplní všechny dostupné informace o podnikatelském subjektu (malém nebo středním podniku), které jsou relevantní pro odeslání projektové žádosti.

#### 3.8.1 Subjekty projektu

Přes tuto záložku je prováděna takzvaná validace subjektu. Po zadání identifikačního čísla je vyhledán podnikatelský subjekt a automaticky se doplní některé údaje.

Údaje o plátcovství DPH jsou důležité pro výpočet výše dotace. Částka DPH vztahující se k aktivitám projektu je totiž z celkovým výdajem pouze v případě, že podnikatelský subjekt nemá nárok na odpočet DPH.

Tabulka 3.16: Subjekty projektu<sup>70</sup>

Subjekty projektu	
Typ subjektu	žadatel/příjemce
Kód státu	CZE Česká republika
I	25286706
Název subjektu	GALATEK a.s.
Právní forma	Akciová společnost
Datum vzniku	24. března 1998
Počet zaměstnanců	120
Roční obrát (EUR)	17 051 098
Bilanzní suma roční rozvahy (EUR)	10 837 000
Velikost podniku	Střední podnik
Jsem plátcem DPH	Jsem plátcem DPH a mám nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu

#### 3.8.2 Adresy subjektu

žadatel vyplní oficiální adresu (adresu sídla organizace) a adresu místa realizace. U předkládaného projektu jsou tyto adresy shodné. Některé z údajů jsou doplněny automaticky po validaci subjektu na předchozí záložce Subjekty projektu.

<sup>70</sup> Vlastní zpracování.

Tabulka . 17: Adresy subjektu<sup>71</sup>

Adresy subjektu	
Kód státu	CZE eská republika
Obec	Lede nad Sázavou
Název okresu	Havlík v Brod
Název kraje	Kraj Vyso ína
PS	584 01
Název ORP	Sv tlá nad Sázavou
ást obce	Lede nad Sázavou
Ulice	Na Pláckách
íslo popisné/eviden ní	647
Kód druhu ísla domovního	1

### 3.8.3 Osoby subjektu

Zde řadatel uvede osobu, která bude v projektu figurovat jako hlavní kontaktní osoba p í komunikaci v pr b hu procesu hodnocení a následn p í realizaci projektu. V p ípad p edkládaného projektu je kontaktní osoba shodná s funkcí statutárního zástupce. Ob funkce vykonává Ing. Martin Mokro–, MBA, který je p edsedou p edstavenstva ve spole nosti GALATEK.

Tabulka . 18: Osoby subjektu<sup>72</sup>

Osoby subjektu	
Titul p ed jménem	Ing.
Jméno	Martin
P íjmení	Mokro–
Titul za jménem	MBA
Mobil	602 647 100
Email	mmokros@galatek.cz
Funkce	<input type="checkbox"/> Hlavní kontaktní osoba <input type="checkbox"/> Statutární zástupce

<sup>71</sup> Vlastní zpracování.

<sup>72</sup> Vlastní zpracování.

### 3.8.4 Účty subjektu

Proplacení dotace probíhá převodem peněz na účet příjemce. Proto je tento údaj pořadován podle vyplnění řádků o podporu.

Jelikož se jedná o citlivý údaj, v návrhu projektu budou čísla účtu nahrazeny znaky X.

Tabulka 19: Účty subjektu<sup>73</sup>

Účty subjektu	
Název účtu příjemce	Běžný účet
Kód banky	0XXX
Měna	CZK
Stát	Česká republika
Základní část ABO	XX XXX XXX

### 3.8.5 Účetní období

Na této záložce žadatel uvede, jaké je období, v němž vede účetnictví. V případě společnosti GALATEK se jedná o kalendářní rok.

Tabulka 20: Účetní období<sup>74</sup>

Účetní období	
Od	Do
1. 1. 2018	31. 12. 2018

### 3.8.6 CZ NACE

Pro realizaci projektu ve vybraném programu podpory je rozhodujícím faktorem hlavní činnost podnikání dle klasifikace ekonomických činností CZ NACE. Proto žadatel vybere příslušný kód činnosti z přílohy a přidá ji ke svému podniku.

V případě předkládaného projektu je hlavní činností společnosti GALATEK Výroba ostatních strojů a zařízení pro všeobecné účely j. n. č. 28290. Tato činnost je podporována programem podpory Technologie.

<sup>73</sup> Vlastní zpracování.

<sup>74</sup> Vlastní zpracování.

Klasifikace ekonomických činností CZ NACE		
Kód	Název	Je součástí projektu?
28.29	Výroba ostatních strojů a zařízení pro všeobecné účely j. n.	✓

### 3.9 Financování

Sekce Financování zobrazuje realizaci předkládaného projektu po finanční stránce. Po doplnění způsobů a nezpůsobných výdajů projektu bude mít řádatel přesný pohled financování. Zároveň jsou uvedené výdaje závazné v tom smyslu, že při žádosti o platbu není možné žádat o větší výši podpory, než je uvedeno v této projektové žádosti. Níže hodnota podpory započítaná níže cenou poskytovaných technologií, než je předpokládána, je přípustná.

#### 3.9.1 Rozpočet roční

Řádatel do tabulky doplní hodnotu nezpůsobných výdajů a hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Celkové výdaje jsou dopočítány automaticky.

Tabulka . 22: Rozpočet roční<sup>76</sup>

Rozpočet roční v Kč			
Kód	Název	částka za 1. rok	částka za 2. rok
1	Celkové výdaje	0,00	2 900 000
1.1	Celkové nezpůsobné výdaje	0,00	0,00
1.2	Celkové způsobné výdaje	0,00	2 900 000
1.2.1	Způsobné výdaje o investici	0,00	2 900 000
1.2.1.1	Dlouhodobý hmotný majetek	0,00	3 900 000
1.2.1.2	Dlouhodobý nehmotný majetek	0,00	0,00

#### 3.9.2 Pohled zdroj financování

Záložka Pohled zdroj financování poskytuje řádateli pohled o vlastních finančních prostředcích a výši podpory. Pro rozpad financování řádatel v kolonce Zdroj financování

<sup>75</sup> Vlastní zpracování.<sup>76</sup> Vlastní zpracování.

vlastního kapitálu zvolí možnost Národní soukromé zdroje a následně jsou doplněny ostatní hodnoty.

U předkládaného projektu je výše podpory 1 015 000 Kč, což je 35 % z celkových způsobilých výdajů. Míra podpory je určena dle velikosti podniku, kdy pro malé podniky je to 45 % a pro střední 35 %.

Tabulka 23: Přehled zdrojů financování<sup>77</sup>

<b>Přehled zdrojů financování</b>	
<b>Fáze přehledu financování</b>	žádost o podporu
<b>Měna</b>	CZK
<b>Celkové zdroje</b>	2 900 000,00 Kč
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje</b>	0,00 Kč
<b>JPP nezpůsobilé</b>	0,00 Kč
<b>Celkové způsobilé výdaje</b>	2 900 000,00 Kč
<b>Jiné peněžní příjmy</b>	0,00 Kč
<b>CZV bez příjmů</b>	0,00 Kč
<b>Příjmy dle čl. 61</b>	0,00 Kč
<b>Příspěvek unie</b>	1 015 000 Kč
<b>Národní veřejné zdroje</b>	0,00 Kč
<b>Podpora celkem</b>	1 015 000,00 Kč
<b>Vlastní zdroj financování</b>	1 885 000,00 Kč
<b>Zdroj financování vlastního kapitálu</b>	Národní soukromé zdroje

### 3.9.3 Finanční plán

Finanční plán se váže ke každé etapě projektu zvlášť. Datum předložení Finančního plánu je zároveň datem předložení žádosti o platbu. U předkládaného projektu je shodné s předpokládaným datem ukončení realizace projektu.

Tabulka 24: Finanční plán<sup>78</sup>

<b>Finanční plán</b>	
<b>Podíl finančního plánu</b>	1.

<sup>77</sup> Vlastní zpracování.

<sup>78</sup> Vlastní zpracování.



<b>Datum předložení</b>	20. 12. 2019
<b>Závazná platba</b>	✓
<b>Výukování plán</b>	2 900 000,00 K
<b>Výukování investice</b>	2 900 000,00 K
<b>Výukování neinvestice</b>	0,00 K

### 3.10 Kategorie intervencí

V této záloze žadatel pouze vybere a potvrdí nabízené možnosti, které se vztahují ke konkrétní výzvě, v níž je projekt předkládán.

Tabulka 3.25: Kategorie intervencí<sup>79</sup>

Kategorie intervencí				
Tematický cíl a oblast intervence				
Kód	Název	Název specifického cíle	Procentní podíl	
03	Zvýšení konkurenceschopnosti MSP	Zvýšení konkurenceschopnosti začínajících a rozvojových MSP	100 %	
Forma financování				
Nevratný grant			100 %	
Ekonomická aktivita				
Ostatní nespecifikovaná výrobní odvětví			100 %	
Lokalizace				
Kód	Název	Procentní podíl	NUTS 2	NUTS 1
CZ063	Kraj Vysočina	100	Jihovýchod	Česká republika
Typ území				
Kód	Název		Procentní podíl	
02	Malé městské oblasti (střední hustota > 5000 obyvatel)		100 %	

<sup>79</sup> Vlastní zpracování.

### 3.11 Estná prohlášení

Pro odeslání projektové žádosti musí žadatel odsouhlasit všechna uvedená estná prohlášení. U každého prohlášení je zobrazen popis, jehož konkrétní se týká.

**Pravdivost údajů** Žadatel prohlašuje, uvedené informace jsou pravdivé a odpovídají skutečnosti, data uvedená v elektronických přílohách jsou shodná s papírovými přílohami a je si v domě následk plynoucích z poskytnutí podpory na základě nepravdivých informací.

**Odpovědnost, ovlivnění** Žadatel prohlašuje, že bude v záležitostech předkládaného projektu jednat estně a odpovědně. Dále si je žadatel v domě, že při jakémkoliv pokusu o ovlivnění výsledku hodnocení projektové žádosti například navázáním kontaktů s hodnotiteli žádosti, může být jeho žádost rovnou zamítnuta.

**Zajištění financování** Žadatel prohlašuje, že zajistí vlastní zdroje na financování celkových nákladů projektu.

**Souhlas s uveřejněním informací** Žadatel bere na v domě, že při kladném hodnocení žádosti budou zveřejněny informace charakterizující projekt (identifikace projektu, identifikace žadatele, struktura financování a další). Rovněž mohou být ze strany MPO žadatelovi poskytovány informace související s vyřízením této žádosti.

**Bezdlužnost** Žadatel prohlašuje, že nemá nedoplatky vůči vybraným subjektům (zaměstnanci, nedoplatky na zdravotním a sociálním pojištění, nedoplatky vůči FÚ a další).

**Podnik v obtížích** Žadatel prohlašuje, že v současnosti není podnikem v obtížích dle uvedených podmínek.

**Status podniku GBER** Žadatel prohlašuje, že je malým, středním nebo mikropodnikem dle definice MSP, pokud tento status uvedl v žádosti.

**Registrace na FÚ** Žadatel prohlašuje, že je registrován jako poplatník daně z příjmu nepřetržitě po dobu minimálně dvou předcházejících účetních období před podáním žádosti o podporu.

Tabulka . 26: estná prohlá-ení<sup>80</sup>

estná prohlá-ení	
Název estného prohlá-ení	Souhlas
OP PIK Pravdivost údaj	✓
OP PIK Odpov dnost, ovlivn ní	✓
OP PIK Zaji-t ní financování	✓
OP PIK Souhlas s uve ej ováním informací	✓
OP PIK Bezdlužnost	✓
OP PIK Podnik v obtížích	✓
OP PIK Status podniku GBER	✓
OP PIK Registrace na FÚ	✓

### 3.12 Dokumenty

V okamžiku podání žádosti je žadatel povinen společně se žádostí předložit následující dokumenty:

Tabulka . 27: Dokumenty<sup>81</sup>

Dokumenty	Povinný
Prohlá-ení k žádosti o podporu	✓
Podnikatelský záměr	✓
Formulář finanční analýzy	✓
Finanční výkazy za poslední 3 uzavřená účetní období	✓
Indikativní nabídka poizovaných technologií v etn polořkového rozpočtu	✓

**Prohlá-ení k žádosti o podporu** ó formulář je dostupný v dokumentaci každé výzvy. Jsou v něm uvedeny informace o propojených podnicích pro ověření statusu MSP.

<sup>80</sup> Vlastní zpracování.

<sup>81</sup> Vlastní zpracování.

**Podnikatelský záměr** o snova pro podnikatelský záměr je rovněž dostupná v dokumentaci každé výzvy. V záměru je podrobněji představen podnik žadatele, jeho historie, současnost a budoucí strategie fungování společnosti. Dále je detailněji popsán předmet projektu.

**Formulář finanční analýzy** o ve formuláři, který je dostupný u vyhlášené výzvy, je prováděno ekonomické hodnocení žadatele. Pro získání finanční podpory musí žadatel dosáhnout minimálně 5 bodů. Vyplněná tabulka finanční analýzy je vložena do příloh této práce. Společnost GALATEK dosáhla v hodnocení 9 bodů, což znamená, že finanční situace nebrání v realizaci projektu s podporou finančních prostředků EU.

**Finanční výkazy** o žadatel vloží dokument s naskenovanými finančními výkazy za poslední 3 uzavírací účetní období před podáním žádosti o podporu.

**Indikativní nabídka poizovaných technologií** o jednoduchým průzkumem trhu, nejstejí přímým oslovením dodavatele, získá žadatel indikativní nabídku zamýšlených technologií.

Vše uvedené přílohy jsou povinné pro každé podání žádosti. Žadatel však může přiložit libovolné přílohy pro doplnění žádosti (např. plné moci apod.).

### 3.13 Podpis žádosti

Pro odeslání žádosti musí žadatel s použitlenou funkcí Signatáře podepsat žádost elektronickým podpisem.

### 3.14 Přínosy návrhu zlepšení

Realizace projektu pořízení dvou nových technologických zařízení přinese společnosti další přínosy a zlepšení. Projekt navazuje na rozšíření výrobního areálu, které je v současnosti realizováno, a zajistí tak navýšení výrobní kapacity. Tím se stane společnost GALATEK flexibilnější při přijímání a zpracování jednotlivých zakázek a zvýší se tak její konkurenceschopnost jak na domácím, tak i zahraničním trhu. Díky tomu bude možné navázat nová obchodní partnerství a rozšířit tak okruh svých zákazníků.

Pořízením dvou technologií, které patří mezi špičku ve své kategorii, a jejich následné zařazení do výrobního procesu navíc zvýší úroveň celé výroby a značně ji zefektivní. Od navýšení výrobní kapacity si navíc vedení společnosti slibuje nárůst tržeb.

## ZÁV R

Cílem diplomové práce bylo vytvoření návrhu projektové žádosti v rámci programu podpory TECHNOLOGIE z OP PIK 2014 – 2020. Předmětem projektové žádosti je pořízení dvou nových technologických zařízení pro společnost GALATEK. Potřebou nových strojů vychází ze souasně realizovaného projektu v rámci programu podpory NEMOVITOSTI, jehož předmětem je demolice nepotřebných budov ve výrobním areálu společnosti a následná výstavba nových výrobních a manipulačních hal. Rozšíření výrobního areálu umožní zvýšení výrobní kapacity společnosti, možnost navázání nových obchodních partnerství a celkové zvýšení konkurenceschopnosti společnosti na českém i mezinárodním trhu.

Sestavení projektové žádosti předcházela analýza dotačních příležitostí, jejím výsledkem bylo nalezení vhodného programu podpory pro pořízení nových technologických zařízení. Vhodným programem, pro který byl sestaven návrh projektové žádosti, je program podpory TECHNOLOGIE. Tento program je zaměřen zejména na zvýšení konkurenceschopnosti začínajících a rozvojových malých a středních podniků. Program podpory TECHNOLOGIE dává těmto podnikům formou nevratného grantu možnost výhodnějšího nákupu nových technologií pro modernizaci a rozvoj jejich výrobního procesu. V rámci návrhu projektové žádosti je žádáno o podporu na nákup dvou zařízení, a to profilovacího stroje oboustranného a laserového řezacího stroje. Obě tato zařízení patří k nejmodernějším, které lze v současnosti pořídit. Celkové výdaje na tato zařízení se pohybují ve výši 2 900 000 Kč bez DPH a z této částky, která je celá způsobilými výdaji, je výše podpory rovna částce 1 015 000 Kč. Výše podpory byla stanovena dle velikosti podniku, kdy pro střední podnik je podpora poskytována na úrovni 35 % z celkových způsobilých výdajů.

Návrh projektové žádosti, který je uveden v poslední kapitole této práce, poskytuje ucelený pohled o žadateli, předmětu projektu a struktuře financování. Žádost je vypracována dle přesných pokynů pro daný program podpory.

Společnost GALATEK by projekt realizovala i v případě nepřidělení dotace, jelikož jsou stroje potřebné pro zajištění plynulého výrobního procesu a i zvýšení výrobní kapacity. Nepřidělení dotace by ovšem vedlo ke zvýšení finanční zátěže společnosti.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE. Obecné informace o OP PIK. *Agentura-api.org* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>

DO KAL, V. Strukturální fondy EU a projektový cyklus a projektové řízení: příručka projektového manažera. Brno: Masarykova univerzita, 2007. ISBN 978-80-210-4390-9.

FIALA, Petr. *Projektové řízení a modely, metody, analýzy*. Praha: Professional Publishing, 2004. ISBN 80-86419-24-X.

GALATEK a.s. DAIKIN INDUSTRIES CZECH REPUBLIC s.r.o. Plzeň. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/fotogalerie/daikin-industries-czech-republic-sro-plzen>

GALATEK a.s. Logo. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/logo>

GALATEK a.s. O nás. *Galatek.cz*. [online]. ©2017 [cit. 2017-11-15]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/o-nas>

GALATEK a.s. Reference. *Galatek.cz*. [online]. ©2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/reference>

GALATEK a.s. Služby. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/sluzby>

GALATEK a.s. Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav. *Galatek.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/fotogalerie/skoda-auto-as-mlada-boleslav#lightbox>

GALATEK a.s. Výroční zpráva za rok 2016. Lednice nad Sázavou: GALATEK a.s., 2017.

GALATEK a.s. Výzkumné a vývojové pracoviště. *Galatek.cz*. [online]. ©2017 [cit. 2017-11-15]. Dostupné z: <http://www.galatek.cz/vyzkumne-a-vyvojove-pracoviste>

GANTT. Welcome to Gantt.com. *Gantt.com* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.gantt.com/>

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Model hodnocení a kritéria pro hodnocení a výběr projektů*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2016, s. 1-2. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH\\_Vyzva-IV-\\_Priloha-c-2\\_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/11/TECH_Vyzva-IV-_Priloha-c-2_Model-hodnoceni-a-kriteria-pro-hodnoceni-a-vyber-projektu.pdf)

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Pravidla pro žadatele a příjemce z Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost o zvláštní část: Program podpory Technologie o Výzva VII*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2017. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Priloha-c-3\\_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast\\_1.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Priloha-c-3_Pravidla-pro-zadatele-a-prijemce-Zvlastni-cast_1.pdf)

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory Technologie o Výzva VII*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky, 2017. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII\\_Text-vyzvy\\_final\\_2.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2017/12/TECH-VII_Text-vyzvy_final_2.pdf)

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČESKÉ REPUBLIKY. *Program podpory: TECHNOLOGIE*. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/text-programu-technologie-4537.pdf>

MOKRO<sup>TM</sup>, M. *Konzultace diplomové práce*. Galatek a.s., Na Pláckách 647, 584 01 Ledec nad Sázavou. 12. 3. 2018.

SMEJKAL, V. a K. RAIS. *Řízení rizik*. Praha: Grada Publishing, 2003. ISBN 80-247-0198-7.

STRUKTURÁLNÍ FONDY. Programy pro programové období 2014 o 2020. *Strukturalni-fondy.cz* [online]. ©2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy>

SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2006. ISBN 80-247-1501-5.

<sup>TM</sup>TEFÁNEK, R., K. HRAZDILOVÁ BO KOVÁ, K. BENDO VÁ a kol. *Projektové řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-2835-0.

## SEZNAM OBRÁZK

Obrázek . 1: Projektový trojúhelník.....	14
Obrázek . 2: Gantt v diagram .....	19
Obrázek . 3: Logo GALATEK a. s. ....	27
Obrázek . 4: Kontinuální linka - Daikin Industries Czech Republic s.r.o.....	28
Obrázek . 5: Lakovací kabina instalovaná ve Třkoda Auto a.s. ....	29
Obrázek . 6: Výzkumné a vývojové pracovi-t .....	30
Obrázek . 7: Profilovací stroj oboustranný .....	32
Obrázek . 8: Laserový ezací stroj.....	33
Obrázek . 9: Projektový trojúhelník - dopln ěný .....	46
Obrázek . 10: Rozpracovaná řádost v IS KP14+ .....	49

## SEZNAM TABULEK

Tabulka . 1: Charakteristika GALATEK a.s. ....	35
Tabulka . 2: Míra podpory v programu TECHNOLOGIE.....	41
Tabulka . 3: Definice cíle s využitím metody SMART. ....	45
Tabulka . 4: Gantt v diagram.....	48
Tabulka . 5: Identifikace operace .....	50
Tabulka . 6: Projekt.....	51
Tabulka . 7: Hodnocení rizik .....	53
Tabulka . 8: Popis projektu .....	53
Tabulka . 9: Specifické cíle .....	56
Tabulka . 10: Etapy projektu .....	57
Tabulka . 11: Indikátory.....	58
Tabulka . 12: Horizontální principy.....	58
Tabulka . 13: Místo realizace .....	59
Tabulka . 14: Dopad projektu.....	59
Tabulka . 15: Cílová skupina.....	59
Tabulka . 16: Subjekty projektu .....	60
Tabulka . 17: Adresy subjektu.....	61
Tabulka . 18: Osoby subjektu.....	61



Tabulka . 19: Účty subjektu .....	62
Tabulka . 20: Účetní období.....	62
Tabulka . 21: CZ NACE .....	63
Tabulka . 22: Rozpočet roční .....	63
Tabulka . 23: Pohled zdroj financování .....	64
Tabulka . 24: Finanční plán.....	64
Tabulka . 25: Kategorie intervencí .....	65
Tabulka . 26: Ústná prohlášení .....	67
Tabulka . 27: Dokumenty.....	67

## SEZNAM GRAF

Graf . 1: Alokace prostředků dle operačních programů .....	24
Graf . 2: Alokace prostředků dle jednotlivých prioritních os.....	26

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Programy podpory v OP PIK 2014-2020.....	I
Příloha 2: Ekonomické hodnocení žadatele.....	VI

# P ÍLOHY

P íloha 1: Programy podpory v OP PIK 2014 ó 2020<sup>82</sup>.

PO	Program podpory	Míra veřejné podpory	Podporované aktivity	Příjemci
1	Inovace a inovační projekt	25/35/45 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktová inovace</li> <li>• Procesní inovace</li> <li>• Organizační inovace</li> <li>• Marketingová inovace</li> </ul>	Podnikatelské subjekty
1	Inovace a projekt na ochranu práv průmyslového vlastnictví	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění ochrany ve formě patentů, ochranných známek, užitných vzorů, průmyslových vzorů</li> </ul>	Veřejné výzkumné instituce, vysoké školy, MSP
1	Potenciál	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Založení nebo rozvoj center průmyslového výzkumu, vývoje a inovací</li> </ul>	Podnikatelské subjekty
1	Aplikace	Průmyslový výzkum 50/60/70 %; Experimentální vývoj 25/35/45 %; v případě úzké spolupráce se měří podle navýšování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje</li> </ul>	Podnikatelské subjekty a organizace pro výzkum a vývoj výsledků
1	Partnerství znalostního transferu	Až 70 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření partnerství mezi malým a středním podnikem a organizací</li> </ul>	MSP a organizace pro výzkum a vývoj

<sup>82</sup> Vlastní zpracování.

			pro výzkum a –í ení znalostí	znalostí
<b>1</b>	<b>Spolupráce</b>	Afl 75 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klastry</li> <li>• Technologické platformy</li> <li>• Kooperativní inovační síť</li> </ul>	Klastry a technologické platformy, ú elov z ízené sdružení podnikatel
<b>1</b>	<b>Inovační vouchery</b>	Afl 75 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup poradenských, expertních a podp rných služeb v oblasti inovací</li> </ul>	MSP
<b>1</b>	<b>Služby infrastruktury</b>	50 ó 75 % dle aktivity typu subjektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poskytování služeb specializovaného poradenství, provozování stávajícího v deckotechnického parku nebo inkubátoru, roz-í ení prostor VTP a po ízení vybavení, výstavba nové výzkumné infrastruktury</li> </ul>	PO vlastníci infrastrukturu, municipality, V <sup>TM</sup>
<b>1</b>	<b>Proof of Concept</b>	50 ó 70 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivit y související s ov ením technické proveditelnosti a komer ního potenciálu výzkumu a vývoje s cílem uvedení produktu na trh</li> </ul>	MSP
<b>2</b>	<b>Technologie</b>	35/45 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Po ízení nových stroj , technologických</li> </ul>	MSP

			za ízení a vybavení a propojení po ízovaných nebo stávajících technologií	
2	<b>Poradenství</b>	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poradenské služby pro za ínající a rozvíjející se MSP, související se získáním certifikace a profesní -kolení</li> </ul>	MSP, provozovatelé inová ní infrastruktury
2	<b>Expanze</b>	Dle výzvy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizace podnikatelských zám r s využitím finan ních zám r</li> </ul>	Dle výzvy
2	<b>Rizikový kapitál</b>	Dle výzvy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scouting, exit, investice do podnik ťládajících o seed, start-up, expansion nebo replacement kapitál</li> </ul>	Dle výzvy
2	<b>Marketing</b>	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poradenské innosti a služby pro zvý-ení mezinárodní konkurenceschopnosti</li> </ul>	MSP
2	<b>Nemovitosti</b>	35/45 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce brownfield a jejich p em na na moderní podnikatelské objekty, modernizace a rekonstrukce výrobní infrastruktury</li> </ul>	MSP
2	<b>Tr -kolící st ediska</b>	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce, výstavba a po ízení nových -kolících center, po ízení</li> </ul>	MSP

			vybavení	
3	Obnovitelné zdroje energie	30 ó 80 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výstavba a modernizace zařízení a technologií pro využití obnovitelných zdroj energie</li> </ul>	MSP, země d l-tí podnikatelé
3	Úspory energie	30/40/50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zavádění opatření pro snížení energetické náročnosti budov</li> </ul>	MSP, Velké podniky, země d l-tí podnikatelé, podnikatelé v akvakultu e, podnikatelé v potravinářství a maloobchodu
3	Fotovoltaické systémy s/bez akumulace pro vlastní spotřebu	60/70/80 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalace fotovoltaických systémů</li> </ul>	MSP, Velké podniky, země d l-tí podnikatelé, podnikatelé v akvakultu e, podnikatelé v potravinářství a maloobchodu
3	Energeticky efektivní budovy	60/70/80 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podpora vícenásled pro dosažení standardu budovy s téměř nulovou spotřebou a pasivního energetického standardu v případě výstavby i rekonstrukci</li> </ul>	MSP, Velké podniky

			podnikatelských objekt	
3	Smart grids I	40 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opatření k bilancování a automatizaci distribuční sítě elektrické energie</li> </ul>	Střední a velké podniky s licenci na distribuci elektřiny
3	Nízkouhlíkové technologie	25 až 80 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zavádění nízkouhlíkových technologií (doprava, výroba, budovy)</li> </ul>	MSP, Velké podniky, zemědělství podnikatelé, podnikatelé v potravinářství
3	Úspory energie v SZT	40 - 50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekonstrukce a rozvoj soustav zásobování teplem, zvyšování účinnosti systému kombinované výroby elektřiny a tepla</li> </ul>	MSP, Velké podniky
3	Smart grids II	40 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výstavba, posílení, modernizace a rekonstrukce vedení plynové soustavy dle konceptu chytrých sítí</li> </ul>	Provozovatel plynové soustavy a velký podnik
4	Vysokorychlostní internet	50 až 80 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizace a ziskování nových sítí pro přístup k internetu s využitím optických prvků</li> </ul>	Subjekty podnikající v elektronických komunikacích
4	ICT a sdílené služby	25/35/45 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tvorba nových sofistikovaných ICT řešení</li> </ul>	Dle výzvy

Vyplňte pouze bílá pole

Údaje vyplňte v tisících Kč



AGENTURA  
PRO PODNIKÁNÍ  
A INOVACE



MINISTERSTVO  
PRŮMYSLU A OBCHODU



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Operační program Podnikání  
a inovace pro konkurenceschopnost

Název společnosti	GALATEK a.s.
IČ	25286706
Požadovaná dotace	1.015

ROZVAHA	2015	2016
<b>Aktiva</b>	<b>399.423</b>	<b>276.344</b>
Dlouhodobý majetek	68.984	66.776
Oběžná aktiva	328.494	207.032
Zásoby	134.823	50.293
Dlouhodobé pohledávky	5.455	5.105
Krátkodobé pohledávky	134.458	102.281
Krátkodobý finanční majetek		
Peněžní prostředky	53.758	49.353
<b>Pasiva</b>	<b>399.423</b>	<b>276.344</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>192.057</b>	<b>107.750</b>
Dlouhodobé závazky	26.604	57.504
Krátkodobé závazky	163.147	107.905
Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů)	3.390	5.758

VZZ	2015	2016
Tržby za výrobky a služby	425.514	427.331
Tržby za zboží		297
Suma tržeb	425.514	427.628
Výkonová spotřeba	385.510	263.460
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-95.254	85.817
Aktivace (-)	-505	-1.518
Přidaná hodnota	135.763	79.869
Osobní náklady	61.122	69.047
Ostatní provozní výnosy	8.215	9.068
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>1</b>	<b>109</b>
HV za účetní období (EBT) - před zdaněním	53.556	11.279
HV za účetní období (EAT) - po zdanění	43.199	8.873

	2015	2016
Likvidita celková	1,96	1,82
Likvidita běžná	1,13	1,35
Likvidita rychlá	0,33	0,46
Celková zadluženost v %	51,92	61,01
Úrokové krytí	53.557,00	104,48
Doba obratu kr. pohledávek	115,34	87,30
Doba obratu zásob	115,65	42,93
Doba obratu kr. závazků	139,95	92,10
ROA	10,82	3,24
ROE	22,49	8,23
ROS	12,59	2,66
Osobní náklady % PH	45,02	86,45
Doba obratu aktiv	342,62	235,87
Leverage	1,08	1,56
Stálá aktiva v % dlouhodobých pasiv	31,55	40,41
Dotace/Aktiva	0,00	0,00

	Hodnocení	Hodnocení
Zadluženost	1	2
ROA	1	2
Dotace/Aktiva	1	2

**Výsledek** 9

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

Poznámka:

Příloha 2: Ekonomické hodnocení žadatele<sup>83</sup>.

<sup>83</sup> Vlastní zpracování.